

# 創孵世代

2019.01 VOL.4

I<sup>3</sup> GENERATION = INCUBATION + INNOVATION + INVENTION



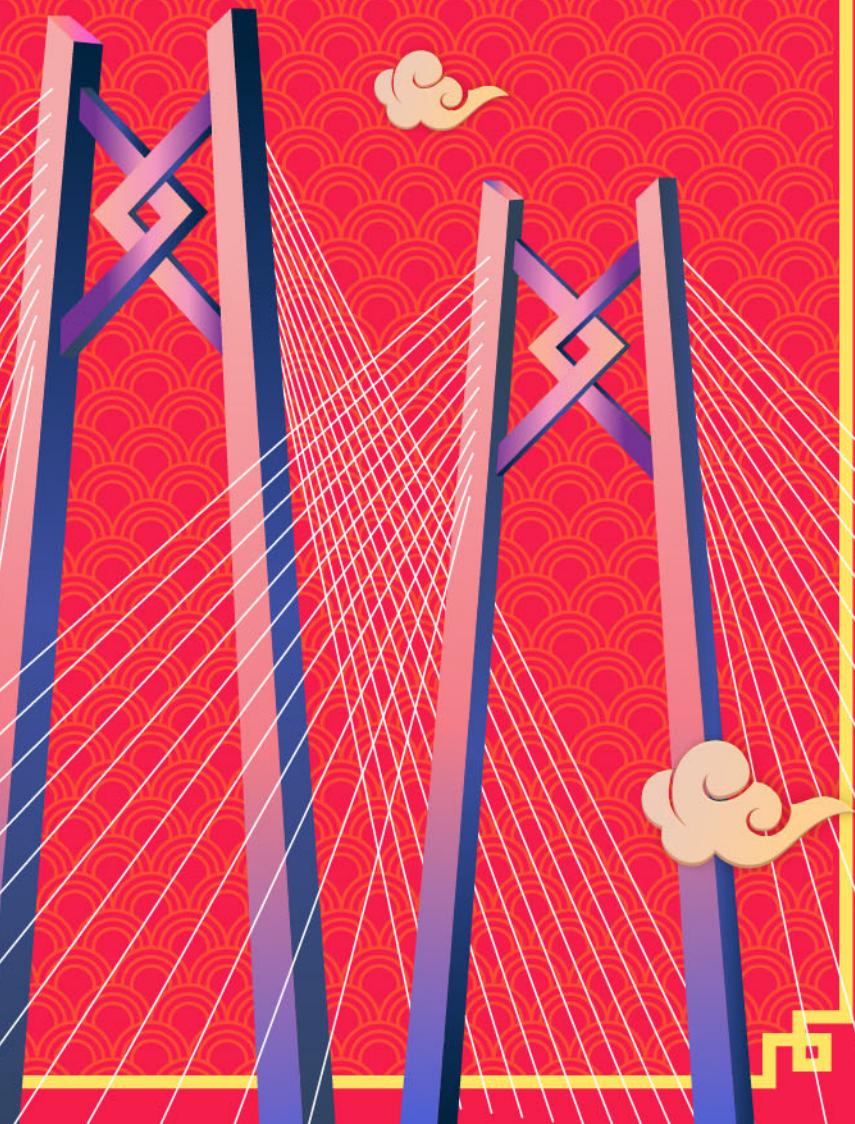
## 創孵手記： 大灣區政策磁吸人才， 新創們準備好了嗎？

創孵中心與畢業生  
分享創業資訊

陳敬濂：  
學會運用大數據作決策

泛珠三角區域孵化聯盟  
成立澳門創孵中心為一員

創業必修課——  
專家教你路演五步必勝要訣



# 目 錄

## 創業頭條

創孵手記：大灣區政策磁吸人才，新創們準備好了嗎？ 03

## 創新動向

泛珠三角區域孵化聯盟成立澳門創孵中心為一員 07

創業必修課—專家教你路演五步必勝要訣 09

## 創出未來

創孵中心與畢業生分享創業資訊 11

## 創智達人

陳敬濂：學會運用大數據作決策 13

# 大灣區政策磁吸人才， 新創們準備好了嗎？

## 小資料：粵港澳大灣區備忘

首先，概念誕生。2015年3月，國家發佈《推動共建絲綢之路經濟帶和21世紀海上絲綢之路的願景與行動》，首次提出要深化與港澳合作，打造粵港澳大灣區。

其次，框架落實。2017年7月1日，國家主席習近平出席《深化粵港澳合作，推進大灣區建設框架協議》的簽署儀式。

接著，計劃醞釀出台。2018年3月國家總理李克強在《政府工作報告》中再次明確粵港澳大灣區發展規劃將出台實施。

據報導，《粵港澳大灣區發展規劃綱要》將於今年初正式出台。機遇當前，亦存挑戰，一場激烈的“人才爭奪戰”在所難免。這戰役，既來自於已蓬勃發展的世界三大灣區，亦必迎來北京、上海、蘇浙等國內主流城市的挑戰，更甚者，灣區“9+2城

市”內的搶人競爭異常激烈，各地紛紛祭出“銀彈攻勢”，推出百萬元補貼，吹起搶人的號角。本期《創孵世代》，嘗試從紛繁的資料中，呈現全球四大灣區人才競爭力的實況之餘，搜羅、整理粵港澳大灣區各市的“攬才大法”，與讀者分享。

## 四大灣區的“人才吸力”

粵港澳大灣區正航向“國際科技創新”的高地，目標是打造“中國矽谷”。惟若論當下的創新力，遠未達到矽谷的標準，以致不能像矽谷成為世界尖端人才的聚落。

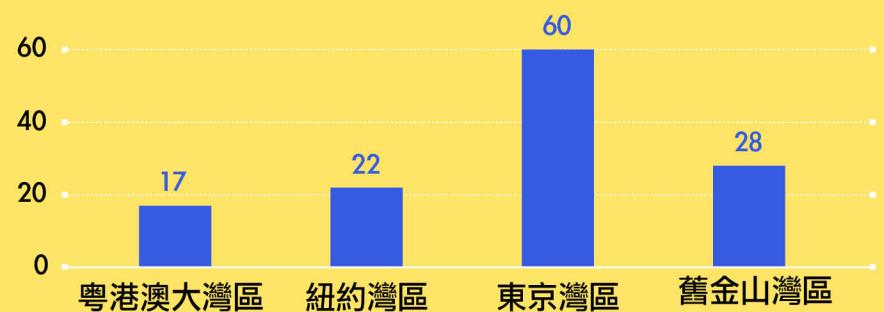
根據高盛對 2015 年全球四大灣區的研發 (R&D) 佔 GDP 百分比統計，粵港澳大灣區為 2.1%，紐約灣和舊金山灣均為 2.8%，東京灣則以 3.7% 居四大灣區之首（圖表 1）。

**圖表 1：**  
全球四大灣區 R&D 佔 GDP 比例



圖表資料來源：2018《粵港澳大灣區建設報告》

**圖表 2：**  
世界 500 強企業總部位置（家）

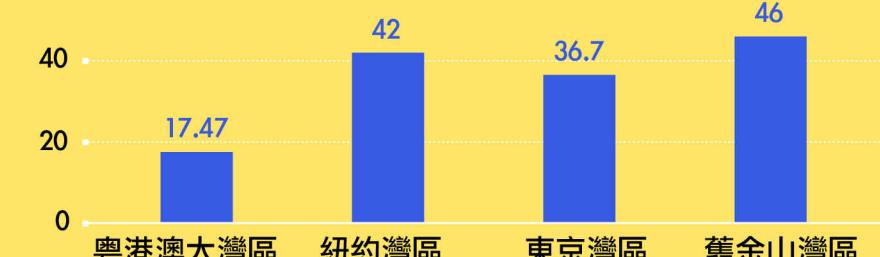


圖表資料來源：2018《粵港澳大灣區建設報告》

2017 年，《財富》發佈了世界 500 強企業排行榜，60 家總部在東京灣區，粵港澳大灣區“包尾”僅 17 家（圖表 2）。數據說明大灣區的創新驅動與研發力稍遜於其他灣區，對優秀人才有著“吸附力”的知名企業數量亦不如其他競爭者。

另外，2018 年《粵港澳大灣區人才發展報告》公佈，大灣區高等教育人口佔常住人口的比例僅為 17.47%，位列四大灣區之末（圖表 3）。說明大灣區人才聚集力亦相對較弱，這勢必影響創新力。要提升創新力，須要重新思考規劃政策，其中“針對性”很關鍵，策略上繞不過為創新廣開門路，吸納與留住高質素人才。

**圖表 3：**  
全球四大灣區高等教育人口佔全國常住人口比例



圖表資料來源：2018《粵港澳大灣區建設報告》

## 大灣區內誰領風騷

集聚城市人才需要產業、資本、機制、政策等多項條件的成熟與高耦合度。目前，在大灣區的科創發展上，有較突出表現的是兩區域鏈，分別為“廣深港科技創新走廊”以及縱貫珠江西岸的“港珠澳”紐帶。

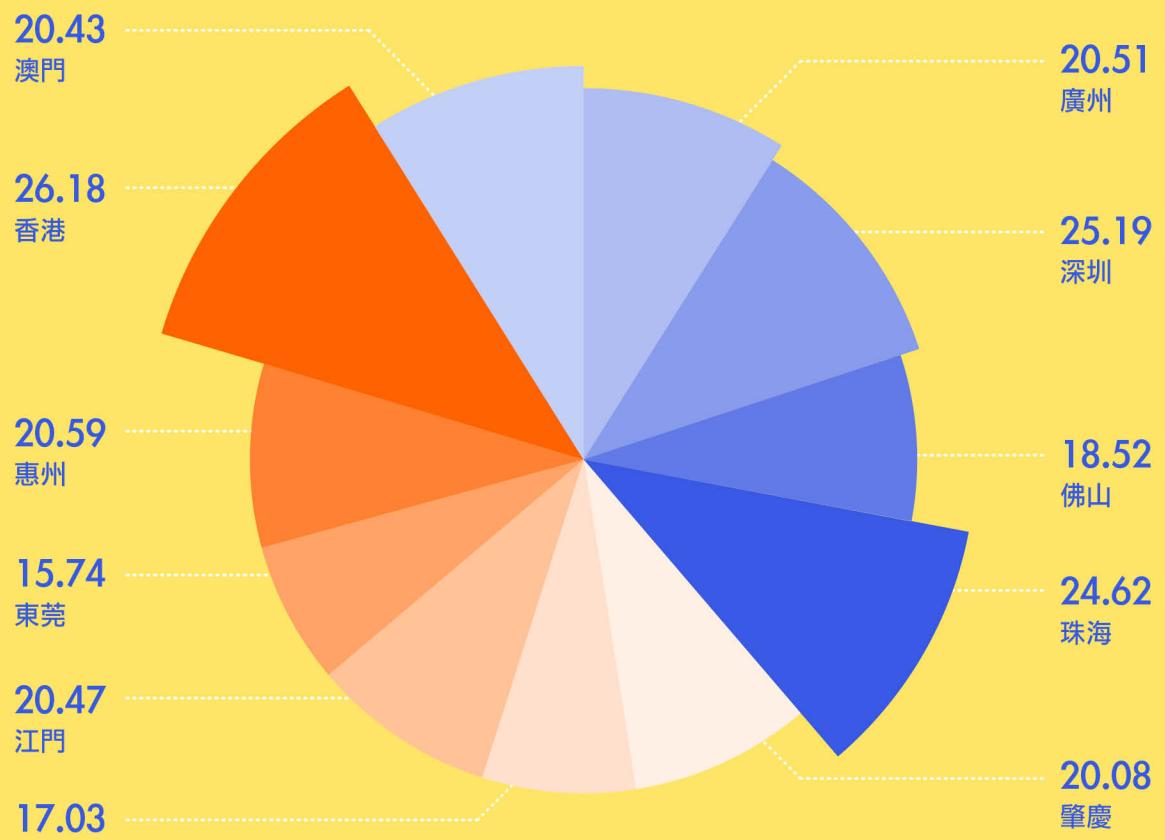
廣州作為大灣區內的城市中心，對高層次人才的福利待遇標準名列全國前茅。《廣州市高層次人才服務保障方案》提出，高層次人才可入住 10 年免租的人才公寓，其中在廣州工作的諾貝爾獎獲得者、院士等頂尖人才可獲 1000 萬元住房補貼，在各市出手中堪稱“大手筆”。

多年前已上演“孔雀東南飛”的深圳，

近來連番提升出手力度，以高研究經費和獎勵津貼磁吸高新技術人才，推動成果轉化。除為高層次“海歸族”及院士直接提供高額經費補貼外，應對深圳“高房價”對吸才和留才的“阻嚇”，深圳市財政注資 1000 億元設立人才安居集團，“十三五”期間將為人才提供 30 萬套住房，是過去五年的 3 倍多。

香港的吸才政策針對科創有的放矢，撥出鉅款創建科創平台，成立創科創投基金，以及“科技人才入境計劃”、“科技專才培育計劃”等政策相繼推出。這座大灣區中人才佔比最高的城市（圖表 4），勢要在新一輪的人才戰中分一杯羹。

圖表 4：  
大灣區各市人才佔比 (%)



圖表資料來源：2018《粵港澳大灣區建設報告》

珠海是大灣區工業企業研發人才的集聚地之一，在人才佔比中位列第三。其“珠海英才計劃”在資金、住房補貼、安家津貼等方面俱到，堪稱大灣區最周全的人才政策。

除澳門外，餘下的灣區六市也不甘示弱的開展“搶人”大戰，作為二線或三線城市，他們對人才需求的層次顯然是不同的，“降低入戶門檻”、“人才團隊扶持”、“人才安家補貼”等政策持續“加碼”。

#### 澳門如何突圍而出

澳門在吸納海外人才上具有文化因素的優勢，亦有世界旅遊休閒中心的發展定位。今年度的政府施政報告，首設專章探討本澳科創前境，研究制訂《鼓勵科研創新稅務優惠制度》及將擬訂優才科才先導計劃。相信在機制與政策推動下，後起的澳門亦能有出色表現。

城市	發展定位	攬才新策
廣州	打造三大國際戰略聯盟	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 5 年內投入 15 億元人民幣（下同），為高層次人才提供創業創新、資助補貼等</li> <li>· 南沙區最高給予 1000 萬元安家補貼</li> </ul>
深圳	國際創新服務中心	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 海外高層次人才可獲得最高 300 萬元經費補貼</li> <li>· 新當選兩院院士每人給予 100 萬元工作經費和 600 萬元獎勵補貼</li> <li>· 財政部門注資 1000 億元，“十三五”期間建設人才住房 30 萬套</li> </ul>
珠海	拓展橋頭堡與創新高地	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 全國首創給人才贈送 50% 房產產權，高層次人才最高可獲 330 萬</li> </ul>
佛山	打造國際產業製造中心	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 引進領軍人才住房補貼最高 400 萬</li> <li>· 市級科創團隊扶持資金每年不少於 2.5 億元</li> </ul>
惠州	“綠色城市”，大灣區生態擔當	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 全面放開放寬高學歷人才落戶限制</li> <li>· 每年投入 10 億元用於人才引進</li> </ul>
東莞	國際產業製造服務中心	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 人才購房補貼最高 250 萬元</li> <li>· 住房租金補貼 6000 元 / 年</li> </ul>
中山	國家級先進製造業基地	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 按產業需求引進的創新創業團隊最高可獲 3000 萬元資助</li> <li>· 對於緊缺的領軍人才，提供 3 年生活補貼，每年 100 萬元</li> </ul>
江門	國家級先進製造業基地	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 引進人才可免租入住人才公寓</li> </ul>
肇慶	傳統產業轉型升級齊聚區	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 高層次人才享受最高 100 萬元住房補貼、最大 200 平方米住房</li> <li>· 屬緊缺人才的本科以上學歷人員，可獲最高 15 萬元補助</li> </ul>
香港	全球金融及物流中心	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 科技公司輸入人才配額首年 1000 個</li> <li>· 引進人才申請時間可縮短至 2 星期</li> <li>· 資助科創公司聘用博士後人才最多 2 名，每人每月津貼 3.2 萬元</li> </ul>
澳門	世界旅遊休閒中心	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 研究制訂《鼓勵科研創新稅務優惠制度》。創科企業的首 300 萬開支，可獲扣減該金額三倍的可課稅收益；其餘超出 300 萬的開支，則扣減該開支金額兩倍的可課稅收益。總扣減上限為 1500 萬</li> <li>· 擬推為期三年的優才科才先導計劃</li> </ul>

看完“9+2”各市人才政策的精簡版比對後，相信大家對各地的政策優勢自有一番見解，大灣區的內地 9 市，儘管在產業基礎、區位優勢等方面各有差異，不過為了吸引人才，送房、送錢、送戶口，的確下了不少“血本”。而香港，則以巨額注資及極具針對性的人才引入機制取勝。要在大灣區的人才戰中突圍，澳門還需結合自身發展和行業定位，仔細研判出更清晰、具針對性的人才政策，好比羅盤，象限愈多，愈能為人才落地作更好地導航。

# 泛珠三角區域孵化聯盟成立 澳門創孵中心為一員

首屆泛珠三角區域孵化聯盟 2018 年 12 月於廣州成立，澳門青年創業孵化中心成為聯盟的發起成員之一。國家科技部火炬中心副主任段俊虎期待聯盟發揮橋樑作用，推動泛珠三角各地跨空間、跨地域、跨業務的協同創新。會上並宣佈，下一屆聯盟年會的主辦權由澳門創孵中心獲得。

泛珠三角區域孵化聯盟成立大會暨協同創新發展論壇，由廣東省科技企業孵

化器協會聯合泛珠三角區域“10+2”地區的孵化協會、機構等共同舉辦。段俊虎，廣東省科技廳副廳長楊軍，科技部火炬中心孵化器處處長陳晴，澳中致遠投資發展有限公司行政總裁、創孵中心董事長崔世平，香港數碼港主管蘇雅麗以及多個省市、自治區的科技管理部門、孵化機構代表共一百五十人與會。十一個發起單位共同啟動了泛珠三角區域孵化聯盟成立儀式，宣告聯盟正式成立。



由區內十一個孵化機構發起組織的“泛珠三角區域孵化聯盟”正式成立



澳門創孵中心董事長崔世平接棒主辦明年度泛珠三角區域孵化聯盟大會

合作要求的具體行動。

段俊虎副主任致詞指出，此孵化聯盟的成立，是泛珠三角區域共同推動創新創業高品質發展的重要里程碑。相信隨著粵港澳大灣區的建設，積極推動香港、澳門成為泛珠三角區域加強對外科技交流、開展國際合作的視窗和平台，將幫助區內科技企業提升品牌形象，更好地走向國際市場。希望聯盟成員聯合培養更多優秀的創新創業人才，更好地為創新創業企業提供更多優質的孵化服務，紮實推進泛珠創新創業高品質發展。

楊軍副廳長以及廣東省科技企業孵化器協會會長、泛珠三角區域孵化聯盟輪值理事長張偉良在致詞中均提到，成立泛珠三角區域孵化聯盟，是落實粵港澳大灣區國家戰略和十九大報告關於推動泛珠三角

會上並舉行了聯盟年會主辦單位旗幟的交接儀式，張偉良將聯盟旗幟交給下一屆聯盟年會舉辦方代表崔世平。崔世平直言深感榮幸，論面積，澳門在泛珠城市內最小，惟小地方亦可發揮大作用。藉中國與葡語國家商貿服務合作平台的角色定位，助力澳門自身與區內各省區共同拓展海外市場，實現“走出去、引進來”。創孵中心繼獲國家科技部認可成為港澳地區首個“國家級眾創空間”後，再與泛珠各省區成立孵化聯盟，冀各方利用自身優勢，發揮所長，“精準發力”；為做好區域聯動與協同創新攜手合作，“精誠團結”，為推動泛珠三角創新創業事業“精益求精”而共同努力。



## 創業必修課 專家教你路演五步必勝要訣

當開始創業了，你需要各方資源來支持企業的發展。在向投資人敲門以前，你需要事先做好哪些準備，如何交出一份優秀的BP、完美演繹的產品以促成合作？對創業公司而言利用路演吸引投資人的青睞是為重要的關鍵。

創孵中心針對創業者的需要，定制舉辦不同的活動及培訓課程，其中新一期“CEO訓練營”請來行業專家—我是演講家協會主席黎俊文Victor分享演講心得和路演技巧，揭示成為吸引投資人的獨門秘笈，讓創新創業者一起鍛煉，積聚力量，掌握屬於自己的關鍵技能。



專家  
語錄

- 學到的路演知識和技巧也要通過練習！練習！練習！才能必勝。“3”是一個神奇的數字，所以凡是重要的事情都要講三次！
- VICTOR 還分享製作PPT的技巧，一定要多圖少字，讓PPT配合你的演講，而非被PPT帶著走。

創孵中心為不同階段的創業者提供了一站式多元化服務：中心除提供創業氛圍的辦公環境外，更邀請國內外知名專家學者，開設“CEO飯局”、“創孵獨角獸”、“CEO訓練營”、“START 噉”等創新創業培訓交流活動；不定期舉辦專題講座、創業大賽等活動，分享互聯網產品、行銷、團隊、融資等實務創業創新思維和最新案例，為創新創業者營造一個培訓、交流及合作的平台，努力滿足創業之所需。

Victor向創業者傳授了路演必勝五部曲：

1. 成為一個有MVP的人：Mission Vision Passion
2. 善用3法則：注重開場時的第一印象，配上充實的內容，深刻的結尾
3. 抓住觀眾：運用發問、引用、道具及故事的技巧吸引觀眾的注意力
4. 向上向下歸類（Chunk Up Chunk Down）：學習用一句話總結一段話、學習延伸一個點子變成一個故事
5. 創造終值：運用《峰終定律》，設立峰值和終值，留下深刻印象，再轉化為行動



# 青年創業在澳門

澳門青年



## 創孵中心與畢業生分享創業資訊

澳中致遠和澳門青年創業孵化中心早前來到培正中學舉行關於創新創業分享會，向應屆畢業高中生介紹本澳創業環境，希望能為學生的生涯規劃帶來一些啟迪。有學生在問答環節中坦言，澳門市場及租金貴等原因窒礙創業人士發展。澳中致遠執行董事、創孵中心行政總裁林家偉擔任分享嘉賓，他寄語本

澳青少年要把眼光放在大灣區，背靠內地、外聯葡語系國家，是澳門得天獨厚的優勢。

林家偉在分享會上先介紹創孵中心及經濟局對創業人士的支援，其後學生討論問題，與林家偉互動交流。



### 學生對創業的看法：

您認為澳門青年創業和鄰近地區的分別是？

學生均認同，澳門作為世界旅遊休閒中心和中國與葡語國家商貿合作服務平台會澳門帶來創業機遇，加上政府政策支援及創孵中心提供的服務，減輕創業起步的壓力。

最想創業的方向？覺得難度在哪裡？

統計，學生想創業的方向包括有：科技創新、飲食、文化、娛樂、旅遊類、會計、醫療及清潔。其中，最多學生選擇是科技創新類型，其次是文化類和旅遊娛樂類。

有學生認為，澳門市場小、租金貴、人資成本高，是澳門創業的局限。



林家偉與學生們交換意見，他十分同意學生看法，澳門與葡語國家的聯繫是一個很好的條件，亦寄語學生要將眼光放在大灣區，不要只停留在澳門的市場，大灣區人口是整個澳門創業人士市場，建議多走進大灣區。



培正中學副校長陳敬濂

## 陳敬濂： 學會運用大數據作決策— 談大數據在培正中學之實踐

“忽如一夜春風來，千樹萬樹梨花開”，彷彿一夕之間，“大數據”帶來的信息風暴，以其迅雷不及掩耳的姿態，無遠弗屆地正在影響、變革我們的生活、工作和思維，開啟了重大的新時代，將為人類的生活創造前所未有的可量化的維度。大數據已經成為了新發明和新服務的源泉，而更多的改變正蓄勢待發。

什麼是大數據？這是一個很難讓人輕鬆回答的問題。但如果能掌握更多的數據，會有很多有意思的事情發生。我們每個人每時每刻都在產生數據，對個人來說，當數據沒有被挖掘的時候，幾乎不會產生特別重大的意義。但當擁有更多的數據時候，我們最重要的是從這些數據中找到對我們有意義的東西，也許個人無法完成，但是已經有很多前瞻者做出了很多的嘗試。

事實上，大數據的應用已經遍地開花，商業機構通過對數據的掌握，提供更好的個性化

的服務，亞馬遜、Netflix 即是如此。惠普研究院正在做的一項研究，通過 Twitter 的 300 萬條 tweet 數據，基於情感分析，來預測一部電影的票房收入，而結果也是驚人的準確。金融行業通過大數據來鑒別個人的信用風險，快遞領域通過數據來確定行駛路線，減少等候時間，政府通過大數據來找出最容易發生火災的地點，商場通過大數據發現產品之間的關聯……總之，大數據時代，一切都存在可能，而這一切的改變我們也身在其中。

在大數據的衝擊下，教育思維也隨之進入深化的調整期。就以目前大學錄取方式的轉型為例，由傳統以入學考試成績為基準，考核學生的基本學科能力，已經過度轉移為以重視學生的語言能力、自學能力、閱讀素養、財經素養、創新素養、協同式解決問題能力及校內成績綜合評估的“全人發展”。因此，中學的課程改革自然勢在必行。而這一切的改要成為可能，離不開大數據的幫助。

培正中學的課程改革，就是基於“跨學段、一條龍、大數據”的理念實踐的。以中、英、數科為例，為了能掌握由小學五年級至高中三年級的語文學業成績變化情況，在 2012 年我們利用學校的數據庫對 2000/2001 學年就讀小學五年級至 2007/2008 學年就讀高中三年級、2001/2002 學年就讀小學五年級至 2008/2009 學年就讀高中三年級，以及 2002/2003 學年就讀小學五年級至 2009/2010 學年就讀高中三年級的 223 名學生，進行了長達八年的語文學業成績追蹤。通過對他們的中文科及英文科成績的調查，客觀、真實地瞭解同一批學生在不同年級的中文及英文成績的變化情況，從而制訂了系統性及持續性的語言學習活動策略。我們發現，小五至高二每個年級的英文成績與高三英文成績的相關係數都大於相應的中文科和數學科成績的相關係數，從而小五至高二每個年級的英文成績對高三英文成績的預測力最大，所以校方開設更多不同類型的英文學習班，這樣更能預測學生在高三年級取得更好的英文成績。

回過頭來，我們可以回答大數據是什麼這個問題了：大數據就是我們可以在更大規模的數據上做到更多我們無法在小規模數據基礎上完成的事情。

總而言之，擁有大數據的理念，能夠掌握數據和運用數據的人和企業，才能在“一切都將被記錄，一切都將被分析”的數據化時代得以生存。無論現在從事什麼行業，即便不能掌握一項特定的數據技術，瞭解大數據的理念、培養大數據的思維模式是非常重要的。學會用數據說話，用數據分析的結果來證明“哪個更好，哪個更壞”並指導我們作出正確決策。

**大數據就是  
我們可以在更大規模的數據上  
做到更多我們無法在  
小規模數據基礎上完成的事情**



皇朝區寫字樓



澳門青年創業孵化中心  
Centro de Incubação de Negócios para os Jovens de Macau  
Macao Young Entrepreneur Incubation Centre

國家級衆創空間



28·7·24·365  
[www.myeic.com.mo](http://www.myeic.com.mo)



微信公眾號：  
澳門青年  
創業孵化中心  
WeChatID：  
MacaoYoungEntrepreneurIncubation



電話：(+853) 28-7-24-365  
傳真：(+853) 28-7-24-366  
電郵：[cs@pfm.com.mo](mailto:cs@pfm.com.mo)  
澳門青年創業孵化中心  
Macao Young Entrepreneur Incubation Centre



中心開放時間 一星期 7 日 x 24 小時 x 365 日

辦公服務時間 週一至週五(公眾假期除外),

9:00 至 13:00 及 14:00 至 18:00