

創孵世代

2019.04 VOL.7

I³ GENERATION = INCUBATION + INNOVATION + INVENTION



國家科學技術部訪創孵中心

創孵中心舉行兩會精神座談會

新創×大企業，
【創孵PROQ盟】的雙贏訣竅



前進巴西：

直擊創孵「巴西青年創新創業交流團」

科創12條，為澳門科創青年入粵開綠燈

目 錄

02 創業頭條 新創 x 大企業，【創孵PROQ 盟】的雙贏訣竅

07
、
09
創新動向

- 國家科學技術部部長王志剛訪創孵中心
- 創孵中心舉行兩會精神座談會

11 創出未來 前進巴西：直擊創孵「巴西青年創新創業交流團」

17 創享數據 科創12條，為澳門科創青年入粵開綠燈



新創 x 大企業，拆解 【創孵 PROQ 盟】的雙贏訣竅

尋找商機，是大多數新創都會遇到的問題。新創的資源有限，儘管有優質的理念與技術，在投向市場化的過程中往往難以達到信任認可，加上澳門的「創投文化」不盛，要為有價值的理念買單，惟引導實力雄厚與業務多樣化的大企業與其合作，才是新創生存的不二法門。如何玉成其事？今期《創孵世代》嘗試深入創孵中心的嶄新項目【創孵PROQ 盟】挖掘。

近年，澳門創新創業氛圍活絡，坊間舉辦不少創業競賽與講座活動，讓新創要與大企業接觸，亦較以往容易。但要靠攏大企業，讓對方充分認識產品優勢和取得信任，相信仍是有一定難度的。如果有第三方搭起信任的橋樑，或許可以減低一些難度系數。於是，【創孵 PROQ 盟】項目應此需求而生。

「PROQ 盟」是什麼？

「Pro」是 Professional(專業的)與 Proactive(積極的)；「Q」是 Quality(品質)和 Qualified(有資格的)；「盟」是連結在一起。「ProQ 盟」還是「Procurement」的諧音。簡言之，通過該項目聯同商會和大企業與新創及中小企搭建橋樑，借助大企業多元化的業務及對產品服務的龐量需求，積極引導落實優先青創、中小企優先的採購配對合作，最終讓從事資訊科技、廣告、商貿、工程、文創等各個行業的創業者受惠。

【創孵 PROQ 盟】的核心理念是締造「雙贏」的新創·企業關係，內容圍繞不同主題的路演及商業洽談會進行。以 3 月 22 日的首啟動為例，【創孵 PROQ 盟】得到本地經濟龍頭的六大博企加持，派出採購及營運代表組成「博彩企業供應商專場」，有逾百五青創及中小企項目報名參與，較預期參與人數高近兩倍。【創孵 PROQ 盟】除了面向本地創業者，提供一條高效的綠色通道，讓創業者們有機會「埋身」推銷大企業，擴寬市場觸達渠道，捕捉更多商機外，也為與會者創造了全新的營銷場景。

創孵中心於 3 月 22 日正式啟動【創孵 ProQ 盟】



【創孵 ProQ 盟】暨首期路演及商業配對活動的出席者眾，場面墟冚。

進入博企市場，新創如何跨出第一步？

「澳門製皂」是剛起步的、專營個人洗護用品的創業項目。在活動之前，其創始人何文滔與筆者聊了幾句，謂澳門經濟一業獨大，作為龍頭，博企當然是創業者的最佳標的。其它的，靠中小企和社團買單，或網絡銷售，皆非長遠之計。奈何博企門檻甚高，自覺仍在探路階段。誰不知，無心插柳的「澳門製皂」，在洽談會上已有點眉目。

「加斯柏」在高新科技的領域耕耘，亦屬新創，這次以「智能賭場」的項目參與路演。創始人方雋傑介紹，「智能賭場」提供

以「計算機視覺」技術優化博企營運的方案。他直言「智能賭場」與博企耦合度甚高。然而，要與六大博企全接觸，單憑個人去一一敲門，能做到也要好幾個月。藉著【創孵 PROQ 盟】這個平台，只參與一場活動，他就能接觸到六大博企在採購、公關宣傳、市場營銷、資訊科技、車隊管理、研發設計以及金融資產管理，這七大範疇的代表。如他所料，博企們對「智能賭場」很感興趣，商機一觸即發；亦有是他從未想過的，譬如說，每家博企都有獨特的營運流程和模式，不能以單一套方案去應付。覓得商機又得到博企的親身指點，「加斯柏」的收穫相當不錯。



【創孵 ProQ 盟】的路演項目「加斯柏」與博企採購代表進行洽談。

突顯具說服力的核心價值



澳門博彩股份有限公司
運作經理 Calvin

青創如何能夠與大企業達致雙贏？Calvin 與 Yan 分別是澳門博彩股份有限公司運作經理和副經理，他們同樣表示，在觀看青創路演時，他們最為關注的是產品的核心價值，與公司的核心競爭力。Yan 進一步說，現今科技發展迅速，對於一些新進技術，博企不一定都瞭解。所以，博企十分支持「商業配對」這類型的青創活動，一方面推進本土青創發展，同時，博企亦可以緊貼各行業的發展趨勢，這是雙贏。她尤其欣賞【創孵 PROQ 盟】路演環節的緊湊精煉，面面俱到：新創項目的業務已涵蓋信息技術、商貿服務、綠色產業、文化創意、教育培訓等領域。每個項目都有亮點。但是否都值得合作，她直言「肯定不是，要看博企需求。」

拆解「讓大企業買單」的訣竅

初創者要連結大企業不容易，要大企業為初創者的理念買單，更是難上加難。無疑【創孵 PROQ 盟】提供了一個台階；然而，可以亮相不等於就能獲得大企業的青睞，還講究策略。難得六大博企悉數亮相，《創孵世代》自然埋身掘挖箇中訣竅。被問到青創如何能夠敲響博企的心，博企的代表們不約而同提到兩字——「雙贏」。

Simon 是美高梅的採購總監。他指出關鍵在於「知己知彼」。知己首先要瞭解自身產品在行內的優勢，他以現場一路演項目「PPP 空氣淨化器」為例，「飛利浦 10 倍強的淨化功能」，這就是該產品的核心優勢。且能與行內知名品牌作對比，呈現精準的調研數據，具備這些條件的產品，尤其是科技類的產品，對博企而言是較有說服力的。

美高梅的採購總監 Simon

為本，亦確實有著偏好具特色的、小眾品牌的客人，博企會盡量滿足每位顧客的需求。所以，「不要盲目推銷自己的產品，要多瞭解用家的需求。」

知己知彼，以遠見覓先機

洞悉大企業需求，這就是知彼。正如 Simon 所指，不同企業有不同的需求，必須選對對象，再瞄準其需求。他續以「PPP 空氣淨化器」為例，近年政府非常重視各場所的空氣質素，博企自然首當其衝。空氣淨化的理念，便是切中要害。此外，一般認為，博企是大企業，想必傾向與知名品牌、一些大路的牌子合作。Simon 認為不全是這樣。具體一例，他對「澳門製皂」的手工皂亦感興趣。原來，他正打算採購本地製造的特色產品，作為紀念回歸的小禮品贈予賓客。遇上「澳門製皂」，Make in Macau 加上人手製造，直覺再適合不過。事實上，博企是以客

國家科學技術部部長王志剛訪創孵中心



王志剛一行考察創孵中心

國家科學技術部部長王志剛於三月廿九日在經財司司長梁維特陪同下，參觀澳門青年創業孵化中心，與本澳創業青年互動交流。王志剛部長對科技部授予中心的“國家備案眾創空間”獲得本地創業人士的積極參與感欣慰，科技部將繼續大力支持澳門在科學研究、技術創新、成果轉化以及青年創新創意等有利於國家、澳門社會發展的活動。

王志剛部長率科技部港澳台辦主任葉冬柏、火炬高技術產業開發中心主任賈敬敦等一行十八人考察創孵中心，獲澳中致遠投資發展有限公司董事長譚伯源、創孵中心董事長崔世平等熱情接待，中山市市委書記陳旭東、中聯辦經濟部副部長徐俊、廣東省科技廳廳長王瑞軍、澳門經濟局副局長劉偉明、

中山火炬開發區主任招鴻等共同出席活動。

崔世平感謝科技部去年十月授予“國家備案眾創空間”，歡迎王志剛部長“回家”。他介紹中心“全天候”服務創業青年的營運理念，以及中心標誌蘊含的“成功方休”的“愚公移山”式創業精神。獲授予“國家備案眾創空間”至今，中心持續推動澳門與內地、葡語系國家的創新創業資源對接，先後與泛珠、葡萄牙等多地區簽署孵化合作協議，及組織青創到粵港澳大灣區及遠赴葡語系國家交流。透過“澳中致遠”創新創業大賽，將澳門的優質創業項目推送國家級、國際級比賽，為其爭取更多觀摩、獲投資的機會。此外，中心積極搭建本地商業配對平台【創孵PROQ盟】，透過持續跟進其對接情況，



王志剛考察澳門青年創業孵化中心，駐足共享空間與多位創孵會員深入交流。



王志剛考察澳門青年創業孵化中心，駐足共享空間與多位創孵會員深入交流。

為青創項目成功產業化創造機會，推動特區經濟適度多元發展。

其後中山火炬開發區副書記林細權匯報“粵澳青年創新創業基地（中山）”項目。其位於火炬國際會議中心原址，佔地一萬八千平方米。將設葡語系國家特色產品展示中心、澳中兩地青年創新創業基地、中山特色小鎮及中山與澳門合作項目和成果展示中心、澳企投資中山及中山企業投資澳門和葡語系國家的諮詢視窗、港澳大灣區珠江西岸聯合研發和科技成果轉化中心、傳播火炬創新創業精神文化實踐與展示基地等“六大定位”。

王志剛部長一行隨後參觀共享空間、會議室、路演廳及花園平台，與多位創孵會員深入交流，了解他們的創業近況。他對創孵中心青創會員的活力、抱負、敢闖留下深刻印象，在初次接觸已有體會。年輕人是

國家的未來，科技創新是驅動國家發展的主要動力，他以“時勢造英雄，自古英雄出少年”喻指走上科創路的青年，趕上了國家高度重視科創發展的新機遇。鼓勵澳門創業青年融入粵港澳大灣區建設，走進葡語系國家，在國家發展的大思路、科技部的科技合作佈局、澳門適度多元化發展中開闢一條以科技創新引航之路，讓澳門的產業獲取新內容、新增長點和新競爭力。

王志剛部長認為，當下各國均致力“創新創業”，澳門的創業青年在有水平、具才能的前提下更需要持之以恆的毅力。科技部將繼續大力支持澳門在科學研究、技術創新、成果轉化以及青年創新創意等有利於國家、澳門社會發展的活動。

陪同考察的尚有科技部規劃司司長許倞、基礎司司長葉玉江、社發司司長吳遠彬等。

創孵中心舉行 兩會精神座談會



崔世平、黃顯輝與澳門青創者傳達兩會精神

澳門青年創業孵化中心於三月廿九日舉行了“澳門青創學習全國人大、政協會議精神座談會”，由身兼澳區全國人大代表的創孵中心董事長崔世平、澳區全國政協委員黃顯輝向逾六十位會員傳達“兩會”基本情況，探討《外商投資法》為有意到內地發展的創業者提供更加完善的法治保障。他們勉勵年青人主動“上台爬梯”，把握機遇融入國家發展。

座談會在創孵中心舉行，崔世平重點分享了全國人大會議情況、國務院政府工作報告、人大常委會工作報告、“兩高報告”以及國務院副總理韓正參加澳門代表團的審議。韓正副總理在會上提出“四點積極”，冀積極參與慶祝澳門回歸二十周年活動，同時支持特區政府做好換屆工作、推進澳門經濟適度多元發展，並關心幫助澳門青年成長發展。國家多番關注澳門青年發展，提供良

好條件“搭台搭梯”，崔世平勉勵澳青年也要主動“上台”、“爬梯”，積極裝備自我，融入大灣區建設。

崔世平又與創業會員分享今年全國人大上通過的《外商投資法》。該法旨在促進內外資企業的公平競爭，包括外資可與內資一樣公平參與政府的採購競爭。港澳台投資屬特殊國內投資，未來將隨著《外商投資法》配套法規的出台，將對港澳台投資作出明確、具體的規定。此外，疊加CEPA等適用於澳門的“優惠待遇”後，不同產業的創業投資者對接內地發展的領域和範圍將更深更廣。

接著，黃顯輝介紹政協會議情況，分享政府報告中對兩岸關係的關注內容、政協常委會工作報告和主要精神等。他表示，政府工作報告對港澳進一步融入國家發展大局、粵港澳大灣區構建提供確切方針。對港澳來說，共建“一帶一路”、粵港澳大灣區建設等是新的重大機遇，本次會議亦是中央支持澳門的又一體現。只要澳門各界尤其是青年人充分認識和準確把握澳門在新時代國家改

革開放中的定位，必將能在建設自身的同時，在國家大發展中發揮新作用、作出新貢獻、獲得新成就。

隨後的互動環節中，續有會員問及《外商投資法》實施情況，以及創業青年如何融入大灣區等。主講嘉賓回應稱，《粵港澳大灣區發展規劃綱要》在政府工作報告中佔重要篇幅，各地均先後推出不同的吸引人才政策，尤其是科創方面，未來將深化粵港澳創新合作力度。二人鼓勵年青人多主動了解相關內容，或透過創孵中心的平台提高對內地發展的關注，從而在融入國家發展大局中更好地發揮澳門作用。



崔世平、黃顯輝與近 60 位澳門青創者傳達兩會精神

前進巴西！直擊創孵「巴西青年創新創業交流團」



巴西首府里約熱內盧

為了協助想前進葡語系國家的澳門新創團隊，澳門經濟局與澳門青年創業孵化中心，聯合組織「巴西青年創新創業交流團」，多個本地青年社團、五間大專院校及多位青創企業隨團走訪里約熱內盧和聖保羅兩個城市。希望藉著一系列的參訪與交流行程，讓團員對巴西市場與創業生態有更深入完整的認識，進而有效對接資源。今期《創出未來》，為同行創孵團員的參訪見聞分享。

過去，澳門年青人對巴西的認識，除了金磚國家、足球和森巴，就是宗教聖地。卻現今，里約熱內盧與聖保羅，同為巴西執經濟牛耳的城市。兩地發展起來的創新創業，又會是怎樣？

不一樣的青創「性格」與「視界」

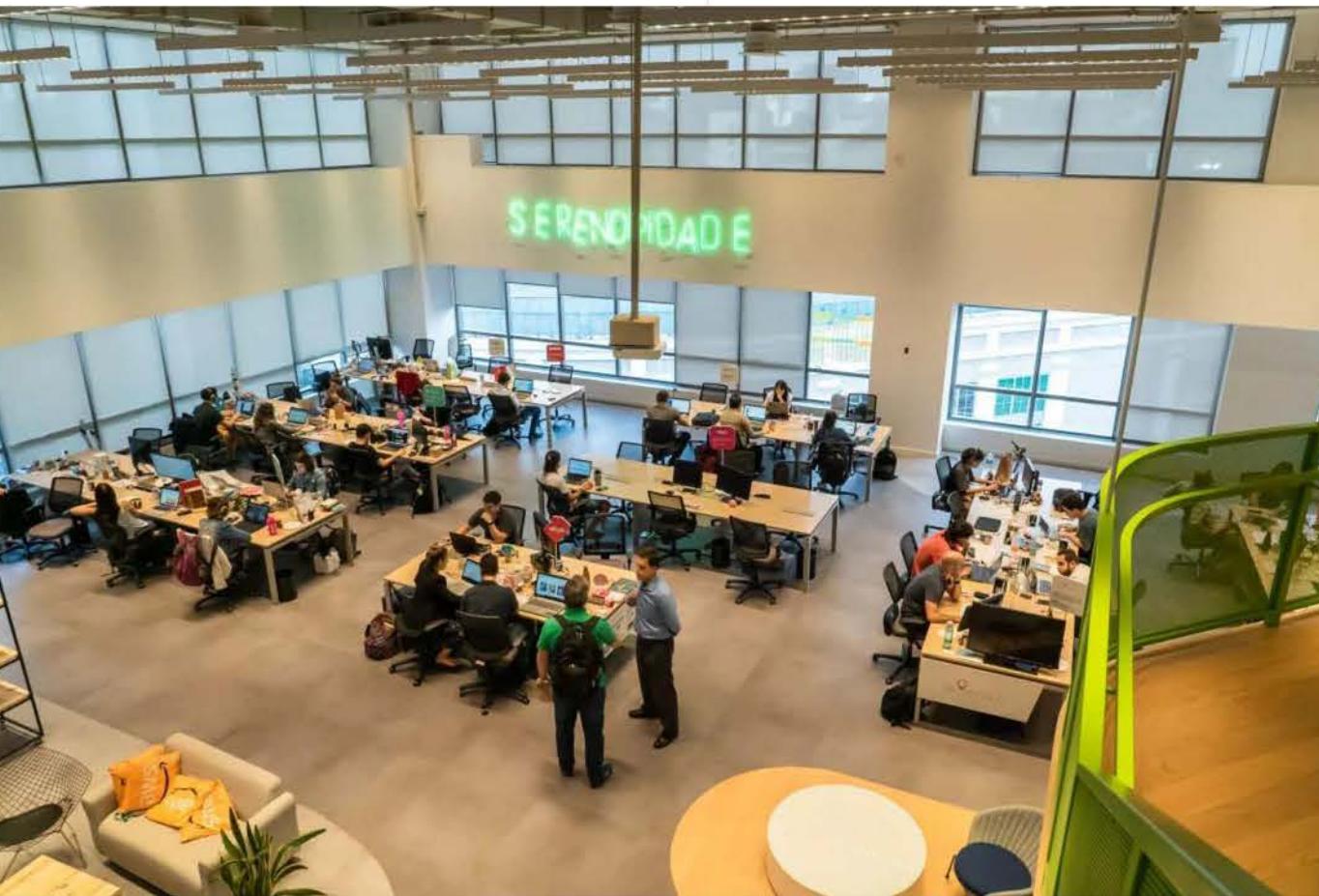
概括創孵中心團員的見聞，巴西與澳門的青創，無論在性格或者視界，都有頗大

的差異。巴西青創的性格，有種所謂的「狼性」，就是拼命想出頭，許勝不許敗。這點相當接近早年內地的青創氛圍。另外，狼性亦體現在巴西青創熱衷於主動連接創投或其他資源，且多是從一開始就放眼全球市場。其實都是被環境硬逼出來的。巴西的初創，能獲政府資助並不多。反觀澳門政府歇力推動創新創業下的本地青創，其狼性自然也就少一點，創業方式普遍是先內後外，就是先

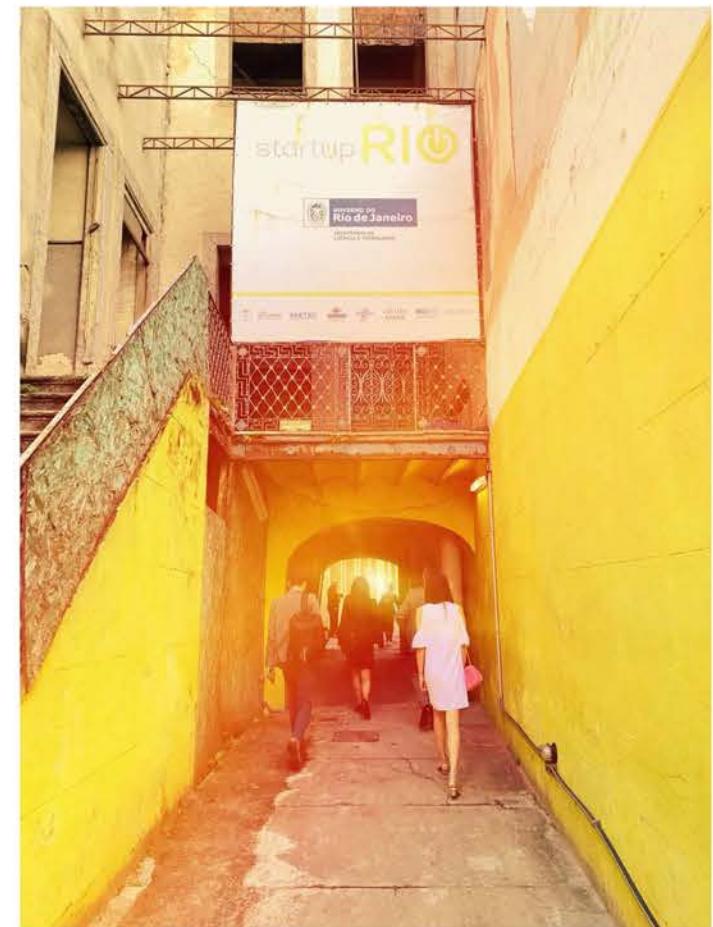
站穩本地市場，再「一步一腳印」的延至國內，再邁向海外。

四個孵化器，認識巴生創業生態

無論哪個創業生態圈，孵化器(incubator)都扮演重要角色。這次，交流團共走訪了四個孵化器：里約的Startup Rio 與 Fábrica de Startups Brazil，以及聖保羅的 Cietec 和 Cubo Itaù。四者模



Cubo Itaù 的工作空間



里約的創業孵化器 Startup Rio

式各異，功能不一。Startup Rio 是公營的孵化器，配套與氣氛不過不失。Fábrica de Startups Brazil 是葡萄牙著名孵化器 Fábrica de Startups 在巴西的分支，氛圍濃厚，配套完善，與 Startup Rio 迥然不同。Cietec 隸屬聖保羅大學，側重於學術研究，是大學的創新創業及科技中心。Cubo Itaù 由南美伊塔烏聯合銀行以及巴西創投基金 Redpoint Ventures 共同出資營運，對象是有一定成熟度的創業項目，提供免費的辦公場地及配套。由此看來，巴西的創業生態系統，是由政府、大學以及創投三輪驅動，發力最多是創投。

創業的挑戰：巴西最缺是什麼？

普遍認為巴西的治安條件較差，其貨幣匯率亦相對不穩定，交通不太便捷，還有，“語言差異”——巴西屬葡語系國家，官方語文是葡語，輔以西班牙語，英語不算普及。開拓異地市場，距離、文化語言差異、資源匱乏，無一不是創業者的挑戰。然而，常人看著是挑戰的，創業者看著是商機。此行不少團員即察覺其中的種種機遇。

「約克郡線上學院」是一例。項目從事線上語言教學創始人之一的 NiKi 表示這趟巴

西考察，收穫最大的是拜訪中華人民共和國駐里約熱內盧總領事館，獲李楊總領事分享巴西極亟欲促進與中國的貿易合作，當地正積極推廣漢語及中華文化的學習，做來卻不容易。最大的難點，是當地甚少既深諳中國文化，又能以葡語授之的教學者或文化大使。如果讓中葡橋樑的澳門去做，豈不占盡先機？尤其，「約克郡」本身就是個立足於澳門的網上語言學習平台，這個更是優勢中的優勢！瞬息間，一個個商機乍現 NiKi 眼前：創建以葡語授課的線上漢語課程；又或者，開發澳門·巴西的遊學或文化交流團。同樣

瞄準語言文化機遇的，還有「澳門網絡傳媒發展有限公司」，行政總裁江先生亦打算將中國優秀的影視作品，配上葡語字幕或翻譯成葡語，開拓中國影視在葡語系國家的市場。而主力研究健康管理雲平台「創憶信息科技有限公司」的羅小姐則表示，此行所見，巴西的社會福利制度頗為完善，而實施全民醫保，惟對推行社區養老意欲不大。但畢竟需求仍在，羅小姐認為，若能從其他方面切入，還是有機會將產品推廣到巴西。



交流團與 Cubo Itaú 的青年創業者

“創新創業大賽”廣發英雄帖

此行，隨團的會員受益匪淺，創孵中心亦有意外收穫。Fábrica de Startups Brasil 今年將聯手創孵中心等主辦單位，推薦優秀項目報名參與“2019 澳中致遠創新創業大賽”，藉此一起探索澳門與葡語系國家及全球的創新潛力。另一加持者，是葡萄牙著名孵化器 Beta-i。既然來到 Fábrica de Startups Brasil

本部，創孵中心當然爭取機會向在場的青創企業宣講大賽，廣發英雄帖。當地的青企亦對直通五大國際性創業賽事的“黃金賽道”大感興趣，積極提問，躍躍欲試。熱情奔放的巴西，相信能為即將在今夏舉辦的“創新創業大賽”增溫，在嚴謹的科創精神、激烈的競賽以外，一場創新創業嘉年華亦在醞釀，一觸即發！

創孵中心在 Fábrica de Startups Brazil 舉行「2019 澳中致遠創新創業大賽」宣講會



交流團拜訪中華人民共和國駐里約熱內盧總領事館

科創 12 條 為澳門科創青年入粵開綠燈

由廣東省政府印發的《關於進一步促進科技創新的若干政策措施》(粵府〔2019〕1號，簡稱“科創 12 條”)在今年初正式實施。該文從區域創新、創新主體、創新要素、創新環境等四個方面，在全國率先提出一系列具有超前性、突破性的 12 條科創政策措施，為港澳青年在粵進行創新創業提供諸多支援與便利，促進澳門科創青年在兩地間流動。



優粵卡在線申辦頁面

人才優粵卡分 A 卡和 B 卡兩類。A 卡主要針對獲得國際、國內著名獎項和認證的人士；B 卡的申領相對簡單，一般的澳門企業高管或高層次研發人才均可申領。人才優粵卡持卡人除了可申領兩地車輛牌證外，還可享受落戶、購房、購車、子女入學、貸款、繳納社會保險、醫療服務等在內的十余項福利。如果在這些城市購買自住商品住房不再受限購條件限制，相信對澳門人才到粵工作會更有吸引力。

澳人入駐省內青年創新創業基地，可享受兩地創業優惠政策。依據“科創 12 條”第

持優粵卡 A 卡的澳人可申辦澳門出入內地商務車輛牌證。根據《廣東省人才優粵卡實施辦法(試行)》規定，來粵或在粵工作的符合相關條件的高尖端人才均可申領優粵卡。依據“科創 12 條”，允許持優粵卡 A 卡的港澳和外籍高層次人才，申辦 1 副港澳出入內地商務車輛牌證。

一條，支援各市至少建設 1 家港澳青年創新創業基地，基地可直接認定為省級科技企業孵化器並享受相關優惠政策。這意味著不僅會有多家粵澳青年創新創業基地供澳門雙創青年選擇入駐，還可同時享受澳門和內地的相關優惠政策。

據悉，澳中致遠投資發展有限公司自 2017 年 10 月 18 日受澳門經濟局正式委託營運澳門青年創業孵化中心以來，已與廣州、珠海、深圳、東莞、中山等城市多家孵化器達成項目互認和專業顧問互換服務，並於今年 3 月與中山市火炬開發區簽署協議，合作



粵澳青年創新創業基地（中山）外觀圖

建設占地面積近一萬八千平方米的“粵澳青年創新創業基地（中山）”。澳門青年到廣東創新創業，不僅有更多入駐基地選擇，還可享有更多創業優惠政策。

在粵工作的澳門人才有稅收補貼。“科創 12 條”指出，面對港澳和外籍的高層次人才，允許珠三角地區的九個城市按照內地與境外個人所得稅稅負差額給予補貼，從而減輕境外人才內地工資薪金所得稅稅

負。這也與財政部稅務總局今年三月印發的《關於粵港澳大灣區個人所得稅優惠政策的通知》內容相符。該通知明確廣東省、深圳市按內地與香港個人所得稅稅負差額，對在大灣區 9 市工作的境外（含港澳臺）高端和緊缺人才給予補貼，該補貼免征個人所得稅。此措施可給港澳等境外的高端和緊缺人才帶來的實際好處——假設某高端人才 A，全年應納稅所得額為 1,000,000 元人民幣，按內地 2018 年 8 月新修訂的個人所得稅稅法，年納稅額 = $1,000,000 \times 45\% - 181920 = 268,080$ (元)，按照現行香港薪俸稅減或利得稅標準稅率最高 15% 測算納稅額，年納稅額 = $1,000,000 \times 15\% = 150,000$ (元)。即內地與香港一年的個稅差額為 $268,080 - 150,000 = 118,080$ (元)，廣東所在的城市可按此差額給予補貼，補貼部分免徵個人所得稅。

級數	全年應納稅所得額	稅率 (%)	速算扣除數
1	不超過 36000 元的	3	0
2	超過 36000 元至 144000 元的部分	10	2520
3	超過 144000 元至 300000 元的部分	20	16920
4	超過 300000 元至 420000 元的部分	25	31920
5	超過 420000 元至 660000 元的部分	30	52920
6	超過 660000 元至 960000 元的部分	35	85920
7	超過 960000 元的部分	45	181920

表 1 個人所得稅稅率表（綜合所得適用）

技術移民制度在珠三角九市先行先試。“科創 12 條”提出，對於引進人才與本土人才一視同仁，率先實施更優人才永久居留政策，在珠三角九市先行先試技術移民制度，縮短外籍人才申請永久居留的審批期限，

簡化外籍人才短期來粵工作的簽證辦理程式。對在粵工作、不能享受社會保險待遇的外籍人才，允許用人單位使用財政資金為其購買任期內商業養老保險和商業醫療保險。



皇朝區寫字樓



澳門青年創業孵化中心
Centro de Incubação de Negócios para os Jovens de Macau
Macao Young Entrepreneur Incubation Centre

國家級眾創空間



28·7·24·365
www.myeic.com.mo



微信公眾號：
澳門青年
創業孵化中心
WeChatID：
MacaoYoungEntrepreneurIncubation



電話：(+853) 28-7-24-365
傳真：(+853) 28-7-24-366
電郵：cs@pfm.com.mo
澳門青年創業孵化中心
Macao Young Entrepreneur Incubation Centre

中心開放時間 一星期7日 x 24小時 x 365日
辦公服務時間 週一至週五(公眾假期除外),
9:00至13:00及14:00至18:00