

創孵世代

VOL.10

I³ GENERATION = INCUBATION + INNOVATION + INVENTION



Made in Macau

新藥何價？

——探索澳門中醫藥科技

產業化的征途



創孵中心會員Barra Studio夥拍博企促成生意

居港傑出澳人倡設雙創基金

全國政協副主席萬鋼語勉澳門創業青年

崔世平的規劃師思維與管理哲學



ISSN-2664-6390

CONTENTS

目錄

創業頭條

- 04 Made in Macau新藥何價？
——探索澳門中醫藥科技產業化的征途

創新動向

- 06 全國政協副主席萬鋼語勉澳門創業青年
08 居港傑出澳人倡設雙創基金

創出未來

- 10 創孵中心會員 Barra Studio 夥拍博企促成生意

創智達人

- 12 崔世平的規劃師思維與管理哲學

2019年9月號

編審與設計 Editor and Design / 澳門青年創業孵化中心

承印 Printing / 鴻興程式印刷有限公司

發行量 Print run / 三百冊

發行 Publisher / 澳門青年創業孵化中心

澳門馬濟時總督大馬路 29 號雙龍 3 樓 B

版權所有 翻印必究

澳中致遠投資發展有限公司自二〇一七年受經濟局委託營運澳門青年創業孵化中心以來，致力為有志在澳門創新創業人士提供多元化的支援服務。二〇一八年十月，創孵中心創立電子月刊《創孵世代》。自創刊以來，廣受大眾歡迎。為便利讀者，本刊於今期（第十期）起，正式發行紙本，繼續秉承創新創意的精神，致力於為本澳及各地創業者發掘、報導有關與青年創新創業相關的議題，以及提供創孵中心的動態資訊。

本期封面話題為澳門中醫藥科技產業化。「創孵頭條」專訪澳門大學中華醫藥研究院的王春明教授，與讀者一同探討新藥開發對澳門的意義，暢談澳門中醫藥產業的發展前景。





王春明教授

Made in Macau 新藥何價？

——探索澳門中醫藥科技 產業化的征途



杜仲的“多糖”可治足潰瘍
(網絡圖片)



中醫藥是中華文明的瑰寶，備受推崇。在《澳門特別行政區五年發展規劃(2016-2020年)》中，中醫藥產業被列為“優先培育”的三大新興產業之一。根據統計暨普查局數字，中醫藥產業2017年的增加值總額為3億2千萬澳門元，按年大幅增長三成，惟僅佔所有行業增加值總額的0.08%，與另外兩大產業會展、文化產業尚有一段距離。藉《粵港澳大灣區規劃綱要》提出澳門要打造高水平的中醫藥科技產業發展平台的機遇，中醫藥科技有機會闢出一條以創新驅動的發展之路。看看現職澳門大學中華醫藥研究院的副教授王春明、兼本屆“澳中致遠”創新創業大賽”冠軍項目“金創克”的“幕後功臣”，如何看待中醫藥科技產業化在澳門的發展前景。

“未被滿足的醫療需求，背後蘊藏的是一個全球的市場。”

王春明是生物醫學藥學的專家，也是中醫藥領域的創業者。“未被滿足的醫療需求，背後蘊藏的是一個全球的市場”，就他的觀察，澳門在中藥研發創新的本地生態環境上，擁有國家政策支持、科研實力雄厚、地域的自由與國際化，及粵港澳大灣區機遇等區域優勢。換言之，新藥開發具有龐大的商機。

商機的背後，究竟一種新藥從實驗室到上市的成本是多少？對於此問，王春明直言，新藥研發是一條漫長而昂貴的途徑，須經過複雜冗長的藥物探索期、動物試驗、臨床試驗和醫藥監管單位核准的過程。以美國食品藥品監督管理局(FDA)的標準而言，研發周期一般為8年，長則可達12年以上。一旦成功投產，回報率相當驚人。以“金創克”希望研發的主治糖尿病足潰瘍的“金創藥”為例，目前全球約有4.5億糖尿病患者，截肢率高達19.03%，若能搶

先一步覓得良方，每年全球商機超過百億美元不在話下。

“金創克”已手握四個專利，對於從中藥杜仲中找到刺激生長因子、促進慢性傷口癒合的成份，王春明胸有成竹。但對比科研與初創，“創業新丁”王春明坦言兩者差別，“做學術的人，未必懂得做生意。”科研人員的特質，是有完整而嚴謹的邏輯思維，與反覆推論的耐性；創業者，看重的是靈活的頭腦與社交能力，將問題高效解決。研究院加國家重點實驗室的搭配，憑藉雄厚的科研力量，在藥物探索上如魚得水，再往前卻有點舉步維艱。

“臨床試驗是藥物研發馬拉松中最艱鉅的一段路，十之八九僅能望而卻步。不只耗費鉅額資金，還要嚴格遵從相關疾病的周期，所屬地方的法規、監督機構的指引，箇中牽涉多重法律、政策、財務的問題，不是擁有豐富經驗的專家團隊，是辦不到的。”在這領域，目前以美國、瑞士、瑞典、日本等製藥強國最具優勢。

澳門對新藥的臨床檢驗，王春明不諱言，那是待填補的空白。“我們對於澳門的藥物審評、新藥檢驗、上市的法規指引，所知甚微。”他提議政府牽頭，組織從事藥物的科研人員，透過拜訪、參觀、座談、交流等，進一步熟悉本澳的醫療生態系統。另外，他亦提議籌建中醫藥產業資料庫，及聯動該領域的初創與企業家結成聯盟，在專利受保護下，互通訊息、交流心得、資源共享；同時，亦能提供一個本地中醫藥產業的藍圖，令投資者一目了然。

“要以專業的人，做專業的事，做事才有效率。”

談及澳門可以搭建一條怎樣的橋樑，讓中醫藥科技從實驗室走出去，少走彎路？王春

明的見解，首先是用好足澳門自身的優勢，取長補短。澳門經濟富裕而土地稀缺，適宜建設小規模高水準的科研實驗室，掌握核心技术，確保“Made in Macau”這個標籤。其次，利用粵港澳大灣區的發展機遇，與橫琴等其他內地的優質產業園合作，在當地製造生產。

至於耗時最多，投入最高的臨床前與臨床試驗階段，他的策略是“要以專業的人，做專業的事，做事才有效率。”他指出，一般商業上有兩種開發模式，第一種是由核心團隊“跑足全程”，從藥物探索、尋找創投、引導資金、開展試驗，一步步摸著石頭過河。這種做法並非不能成功，失敗卻是常態。第二種是將研究成果，交由擁有臨床成功經驗的研發公司“接棒”，由他們注資並代辦接續手續。這做法較為穩妥，但亦有一定風險。須有完善的政策法規為前提，令研發團隊和原產地地域的利益獲得充分的保障。針對澳門，還有第三種策略：開設創投基金，在澳門政府與投資人共同監管下，將從本地實驗室的斬新成果，送到全球認可的合同研發組織(CRO)，做合乎醫藥規範的進一步開發。

中藥質量研究國家重點實驗室的建成、粵澳合作中醫藥科技產業園的誕生、《粵港澳大灣區規劃綱要》明確國家大力支持澳門推動中醫藥科技產業發展、中醫藥科創團隊在高規格的國際雙創賽中嶄露頭角……過去十年的發展，使澳門中醫藥產業的基礎正在逐步穩固。以現今澳門騰飛的經濟實力，若能做好長線規劃，“Made in Macau”新藥定有望誕生。

王春明對此亦有更崇高的理想：“澳門製造的一款新藥、一個新生物分子能造福全球，所帶來的社會價值與榮耀感，是金錢所不能衡量的。”

全國政協副主席萬鋼

語勉澳門創業青年

全國政協副主席、中國科協主席萬鋼七月二十四日到訪澳門青年創業孵化中心，與本澳創業青年互動交流。萬鋼對澳中致遠營運的創孵中心獲“國家級眾創空間”稱號予以肯定，為年輕人開拓創新創意的新天地。他語勉年輕創業者心懷夢想，堅持信念，融入國家支持雙創的大局，開拓個人事業發展的新機遇。

澳中創新國內啟

萬鋼、中國科協副主席徐延豪一行七人，七月二十四日下午在中聯辦經濟部副部長徐俊陪同下到訪創孵中心，獲澳中致遠董事長譚伯源、創孵中心主任董事長崔世平等熱情接待。崔世平介紹中心全天候服務創業青年的理念。

自獲中國科技部授予“國家級眾創空間”至今，中心持續推動澳門與內地、葡語系國家的創新創業資源對接，發揮“中葡青年創新創業交流平台”角色。位於中山的“澳中致遠火炬創新園”將於本年內啟用，有助進一步融合創業資源，為青創項目成功孵化創造機會，推動特區經濟適度多元發展。



產業萌發生機活力

萬鋼一行隨後參觀共享空間、會議室、路演廳及花園平台，與多位創孵中心的會員親切交流，了解其創業近況。他對創孵中心僅用兩年多便取得港澳地區首個“國家級眾創空間”稱號表示肯定，讚揚打造出一個助青年實踐夢想的舞台，踐行國家支持青年創業的願景。

今年是澳門回歸祖國二十周年，在科技強國的道路上，寄語澳門創業者要緊抓國家發展機遇，把握國家賦予澳門的發展定位，心懷創業夢想，堅守創新信念，將科技創意注入有助澳門經濟適度多元化的產業中，令產業萌發更多生機和活力。中國科協支持澳門繼續舉辦如“澳中致遠”創新創業大賽”等活動，歡迎澳門青創參與內地的創業比賽、科技交流，以及各種有利國家、澳門社會發展的活動。

訪問團成員還有中國科協交流部部長劉陽、交流部港澳交流處處長楊容、辦公廳機要秘書孫鴻航、交流部港澳交流處副調研員顏鵬青、辦公廳秘書處秘書呂波。創孵中心行政總裁林家偉、副總裁魏立新接待。

居港傑出澳人 倡設雙創基金



為了解澳門創新創業的進程，對本地青創現況提供專業意見，人才發展委員會於七月十日邀請八名擁有資深創業經驗的居港傑出澳門人士參訪澳門青年創業孵化中心。他們建議澳門設立“創新創投基金”，有助激發人才投入雙創，推動本地具潛力與市場價值的團隊長遠發展。

建旅業創業平台

湛家揚是創科的資深專家，他建議定位於“世界旅遊休閒中心”的澳門，可善用旅遊業與酒店業的扎實根基，打造對應的創業平台(Starthub)，相信能凝聚該領域的環球初創聚集於澳門展示及孵化項目產品。他又提到，鄰埠設立“智慧政府創新實驗室”，以聯繫政府各部門的服務需求，邀集包括初創等各類企業提交優質解決方案。此舉既能刺激內部的科創思維，又可為企業拓展商機。港府投入廿億港元設立“創科創投基金”，與風投基金合作，以約一比二的比例共同投資初創企業。認為澳門可仿倣、甚至加大投資額，相信亦能激發漣漪效應，帶動澳門創投氛圍的興盛。

訪創孵中心交流

香港職業訓練局主席鍾志平、聯合微電子中心(香港)有限公司行政總裁楊美基、香港雅各臣藥業主席劉學宏、紀惠集團主席湯文亮、新世界集團獨立非執行董事葉毓強、CertHub創辦人湛家揚、上古資本創始人兼董事長李漢生，以及香港保昌控股有限公司創辦人劉少榮於七月十日下午到訪創孵中心，與董事長崔世平、行政總裁林家偉交流對澳門創業生態系統的新思考。

崔世平介紹創孵中心全天候開放、提供全方位綜合支援服務的營運模式。嘉賓均表示贊同，認為能切合澳門青創的實際需求。具有扶植初創豐富經驗的鍾志平，指出建立孵化器與眾創空間是開拓雙創不可或缺的步驟。澳門雖為彈丸之地，市場規模有限，憑藉中國與葡語系國家商貿合作的平台優勢，可以打造成為輻射內地、甚至全球的展示窗口。

李漢生擁有豐富的內地天使投資經驗，其創立的港京共創基金，專注於香港科技創新公司以及科技項目的早期投資。在他看來，創投生態系統的完善，不僅是吸引風投基金的關注和投資，亦要促進投資人的聯繫，不斷提升創業家與創投人的市場眼光。澳門要進一步帶動更多人才投入雙創，設立創新創投基金是第一步。其次，亦要着重對創業家與投資人的培訓，創投生態系統才可源源不絕的發展。

崔世平感謝專家的寶貴意見，表示與澳門青創的進程不謀而合。創孵中心將邀請八人擔任顧問，指引中心創設條件，妥用資源，進一步推動青創發展。



Barra Studio在美高梅新節目“FUERZA BRUTA WAYRA”中設置“衝破石牆”AR體驗

創孵中心會員 Barra Studio 夥拍博企促成生意

創孵中心會員 Barra Studio 透過創孵中心主辦的活動「創孵 ProQ盟」與參與採購的博企「一拍即合」，促成合作。Barra Studio總經理蔣家文表示，憑借技術+內容+成本優勢，首次與大型企業合作，為公司發展帶來新突破，提升了公司知名度，未來冀與各界更多合作。

Barra Studio於去年初加入創孵中心，三位成員均由 90後組成，剛大學畢業便創業的他們如初生之犢，積極參加中心舉辦的各項

創業比賽、交流活動、訓練營、工作坊及配對活動等，表現出創業精英應有的幹勁與魄力，為他們創業項目打下營養強心針。

在創孵中心主辦的商業配對活動「創孵 ProQ盟」上，Barra Studio被美高梅看中，雙方隨後緊密商討其創業項目如何在美高梅引進的表演節目“FUERZA BRUTA WAYRA”上發揮更多宣傳效用。最後決定由 Barra Studio提供表演開場前的服務，在場



蔣家文在「創孵 ProQ盟」路演

內設置的遊戲區內設“衝破石牆”AR體驗，觀眾要擺出特定指定的動作才可順利過關，不同博士搞怪有趣，既增加觀眾參與感，亦可趁機熱身。

該項目構思內容、技術開發、設計製作、安裝及其後營運，由團隊親力親為。蔣家文指，是次與美高梅合作愉快，配合表演檔期，籌備僅二十天，但過程中獲美高梅團隊支援，令項目得以順利完成。作為初創公司，可與大型企業合作，是重要里程碑。一方面是美高梅作為大型企業對產品要求高，其提出建議及反饋，有助改善、優化自己的產品、服務，給予用家更好的體驗；另一方面，與知名企業合作，既有助提升公司品牌形象，亦可增加在業內的知名度和給予客戶更好信心，助日後發展。

原本只停留在想像及構思階段的 Barra Studio在和美高梅合作後，實現其創業項目 AR產品化的新高度。蔣家文指出，是次合作是對企業的一個肯定。與其他及內地AR創作公司有別的是，團隊有先進AR技術，內容製作可符合本地受眾需要，且價格成本低，有一定競爭優勢。他期望可以此合作為起點，日後觸及更多大小型、不同類型企業，為企業加入更多嶄新元素，與各界有更多合作。



掃一掃宣傳片

A man with glasses, wearing a light blue button-down shirt, is sitting on a modern-style bench with green and brown cushions. Behind him is a large white sign with the logo and name of 'AOCZ' (AOCZ Investimentos de Macau). The background is a blurred indoor setting with architectural elements.

“父親教了我一句很有用的話，
‘泥水匠造門口，過得了自己，過
得了人。’管理私企或者公帑營運
的公司都一樣。”

崔世平的

規劃師思維與管理哲學

專訪：《澳門管理人》雜誌
2019年6月第二季刊第78期——管理人訪談錄

縱橫政商界多年，崔世平擁有多重身份，名副其實“百足吋多爪”。除城市規劃、工程顧問本業外，2015年被委任為澳中致遠投資發展有限公司行政總裁，開始涉足投資、創業創新，無論對澳門或對他個人，均為新事物，做起來不容易，但因為董事長譚伯源是前任司長，故此，心裏踏實得多。崔世平不怕新挑戰，規劃所需的宏觀視野、縝密思維，加上所累積的工作經驗及個人原則正好能應用到新工作上。“父親教了我一句很有用的話，‘泥水匠造門口，過得了自己，過得了人。’管理私企或者公帑營運的公司都一樣。”推動澳門適度多元發展是他的目標。

豐富工作經驗累積底蘊

城規、工程顧問與投資、青創雖屬不同範疇，但崔世平總結出共通點，“過往的規劃經驗完全用得上，現在做項目講求頂層設計，即要有規劃，要弄清你想怎樣。”而且，澳中致遠主要執行特區政府委派與中山合作，初期，項目涉及城市和區域的規劃，切合城規背景及經驗。“所以工作上也有點底氣”。崔世平運用過去所積累的豐富工作經驗，在公司策略、管理、團隊組建及公司文化建立等事半功倍。

如今網絡、社交媒體當道，人人都可發表意見，做公職的壓力越來越大，隨時吃力不討好。接下澳中致遠這項新任務，必然有一定壓力。崔世平認同工作頗多，但不視之為壓力，反而認為是另一種社會承擔，會以身作則，誠如澳中致遠的主營業務一助力青年雙創一樣，他亦不斷自我“創新創業”，“有目標就不計較辛苦，助力澳門產業適度多元化就是我的目標。從零到一，既是新的嘗試，也是很難得的挑戰，幸好得到各方面的的大力支持和信任。”

崔世平的“分身管理術”

現代人大多面對公私兩頭忙的問題，日常時間分配是一大課題，崔世平也不例外。他分享了個人的“分身管理術”：

第一，個人比較樂觀，容易釋放更多能量，“做每一件事都用正面、積極的心態去做，工作不會做死人。”

第二，要信賴團隊，盡量不做保姆式運作。他強調，超過一個人的公司便需分工，分工過程一定要對員工有信心。公司上下必須先有清晰的發展理念，部門劃分、業務規劃等也要清楚，能讓每個團隊成員知道自身角色，感受到公司的理念，並不斷檢討、訂好目標及推動方式後，大家便一起努力，各展所能，各自負責，



“一個人不可能做完所有工作，我亦不會管得太細，很多時候要懂得放手，讓同事去辦事，去發揮、去承擔。我常跟同事說，你這次給我看文件，可能是最後一次修改，我下次就相信你，可能看也不看便簽名。希望同事們要用團隊精神和認真的態度，以服務公司而非非服務個人的態度處事。”崔世平形容，此乃唯一可以生存的方法，亦是對員工最尊重的做法。

第三，要員工主動為有，建立志同道合的團隊，“更加需要愚公移山的精神，自己有事要主動去做工夫，不要坐等主管吩咐，上司像看麻雀般看待團隊成員，沒有意思，也不尊重團隊。像踢足球一樣，你雖然是鋼門，但如果只有你這個鋼門，沒人懂進球，沒人做後衛，也沒人踢中場，你的隊伍也注定輸！”

第四，不怕教會徒弟沒師傅，“我只有兩三招，不會保留任何招數，我亦不擔心別人比我厲害，反而希望他們比我聰明，那我就舒服一點，共享其成。再說這樣一來，我便可以做更多的工作。人生還有很多挑戰，若只專注一件事，就不可能再想其他事情，

自己也無法創新。”

全力以赴克盡己任

若給你公幣就亂花，自己的錢就不願花；對自己沒要求，對別人就有無限要求，這些都是不切實際的。

崔世平諳言，管理澳中致遠的壓力比自身公司還要大，但仍舊抱著共識對話、互相尊重理解的原則，“政府給了資金我們去營運，其壓力比用自己錢更大。自己餓了錢，最多向家人解釋，無甚大不了。但對於公幣，不同人有不同想法，我們要謹慎處理，用平常心做判斷，盡自己最大努力，用最好的回報去回饋投資人，這才是負責任的做法。但是我們也只能全力以赴，力所能及的就多走幾步，但亦無法寫包單，誰也不敢保證‘花會百日紅’。”

“若給你公幣就亂花，自己的錢就不願花；對自己沒要求，對別人就有無限要求，這些都是不切實際的。”在崔世平眼中，不論營運私人公司或公共資本支持的公澳中致遠、創聯中心，本質並無分別，都

以做人要負責任為大原則，“我爸爸教我一句終身受益的話，泥水匠進門口，過得了自己，過得了人，這是實實在在的做人標準和道理。”其負責任的管理風格亦體現在他的辦公室裝修風格上，“公司所花的每一分錢都是大家認為值得花的，別人也能受益的才用。就像創聯中心裝修簡約，毋需金碧輝煌，只求讓進駐企業有一個舒適的空間。事實上，創新創業的人就該刻苦奮鬥。”

傳媒界都知道崔世平涉獵廣、理論多，喜歡舉例子，上述的行政、管理都源於老本行，即規劃師思維。他解釋，所謂規劃即系統工程，既照顧大局，也要平衡各方需求，取捨是必須的，“城市規劃令我們清楚認識到，你要不斷取捨。很多人覺得，每事毋須取捨都可有盡得，事實上，任何事情都要取捨。城市規劃是一個系統工程，不能完全美化或者否定一樣東西，因任何事均有好處、壞處。你永远要做機會分析，最終作出取捨。例如社會發展或者規劃，在有限的土地上要多建住屋，還是多做產業？大家都在取捨，因為全世界的資源都有限。”

崔世平明白，沒有人能獲得全世界的掌聲。若相信自己的取捨是合情、合理、正確的便去做，問心無愧。

誠然，每個人都要學會取捨，然而，一般市民的取捨關乎個人，而公職人士對公共事務的取捨，其意義及影響可以很大，經常面對爭議，崔世平明白，沒有人能獲得全世界的掌聲。若相信自己的取捨是合情、合理、正確的便去做，問心無愧。“你要人人開心，你就會最不开心。每個人都有的自身的價值觀及取捨，只要堅守做人要負責任的原則，盡力去做，無論做生意、公職崗位等都一樣，一本有原則的通書也可以讀到老。”



皇朝區寫字樓



澳門青年創業孵化中心

Centro de Incubação de Negócios para os Jovens de Macau
Macao Young Entrepreneur Incubation Centre

國家級眾創空間



28-7-24-365
www.myeic.com.mo



微信公眾號：
澳門青年
創業孵化中心
WeChatID：
MacaoYoungEntrepreneurIncubation



電話：(+853) 28-7-24-365
傳真：(+853) 28-7-24-366
電郵：cs@pfm.com.mo
澳門青年創業孵化中心
Macao Young Entrepreneur Incubation Centre



中心開放時間 一星期7日 x 24小時 x 365日
辦公服務時間 週一至週五(公眾假期除外),
9:00至13:00及14:00至18:00