

創孵世代

VOL.14

I³ GENERATION = INCUBATION + INNOVATION + INVENTION



“不是這樣的！”——

澳門青創和你拆解融資難題



第二屆泛珠孵化聯盟年會在澳門舉行

再下一城！“國研”代表澳門進入Protechtng 4.0全球總決賽

2020琴澳經濟怎麼走？關鍵在五個產業的發展



CONTENTS

目 錄

- 創孵頭條**
- 04 “不是這樣的！”——兩位澳門青創拆解融資難題
- 創新動向**
- 08 第二屆泛珠孵化聯盟年會在澳門舉行
- 10 再下一城！“國研”代表澳門進入 Protecting4.0 全球總決賽
- 創享數據**
- 12 2020琴澳經濟怎麼走？關鍵在五個產業的發展



2019年12月號

編審與設計 Editor and Design / 澳門青年創業孵化中心

承印 Printing / 鴻興柯式印刷有限公司

發行量 Print run / 六百冊

發行 Publisher / 澳門青年創業孵化中心

澳門馬濟時總督大馬路 29 號雙鑽 3 樓 B

版權所有 翻印必究

澳中致遠投資發展有限公司自二〇一七年受經濟局委託營運澳門青年創業孵化中心以來，致力為有志在澳門創業創新人士提供多元化的支援服務。二〇一八年十月，創孵中心創立電子月刊《創孵世代》。自創刊以來，廣受大眾歡迎。為便利讀者，本刊於第十期起，正式發行紙本，繼續稟承創新創意的精神，致力於為本澳及各地創業者發掘、報導有關與青年創新創業相關的議題，以及提供創孵中心的動態資訊。

本期《創孵頭條》專訪兩間公司的始創人、澳門青年創業孵化中心會員方雋傑和黃茵，分享他們吸引天使投資的經驗。《創享數據》從五大產業切入，和讀者一起窺探二〇二〇琴澳經濟的大走向。探討十年布局下，橫琴新區產業如何蓄勢待發。





方雋傑與一眾創孵中心會員分享融資心得。

“不是這樣的！”—— 兩位澳門青創拆解融資難題



在創孵中心的帶領下，黃茵攜項目創億參與在葡萄牙里斯本舉行的 Web Summit

澳門中小企服務平台的最新一項調研顯示，本地新創企業對“創業融資服務影響指數”的評分為 36.0，屬於中低水平，反映本澳仍缺乏成熟的資本市場和風險投資機制。不過，在本地青創企業中，不乏能夠克服本澳創業環境的短板，成功募集資金者，本澳青創“加思柏科技有限公司”、“創億健康科技有限公司”便獲得了天使投資。今期《創孵世代》分別訪問兩間公司的始創人、澳門青年創業孵化中心會員方雋傑和黃茵，分享他們吸引天使投資的經驗。



方雋傑參與“創孵 ProQ 盟”路演及商業對接活動。

融資如血液般重要

澳門新一代的創業者日益看好人工智能、大數據、雲計算一類的創新技術，而“加思柏”這間去年起步的，開發人工智能算法提升營運效率的初創企業，就走在此潮流前端。它瞄準的更是澳門的龍頭產業，利用 AI 和計算機視角為娛樂場提供智能監控系統。

談到融資，“加思柏”的目的是為算法收集數據，對基礎技術進行研發和改良。始創人方雋傑 (Kazaf) 直言，現時市面並非不存在相似的產品，因此如何提升準確率和客戶體驗，對於佔有市場極為關鍵，而這些都需要投放大量資金，他坦言，“融資對我們來說，就像血液重要”。

如何為公司“輸血”，方雋傑和新一代企業家同樣熱衷天使投資。不過，他認為“輸血”並非指定動作，是存在一定風險的。融資是把“雙刃劍”，即使投資來自“天使”，對企業也可能是一種制肘。較極端的例子，如投資條款清單 (term sheet) 限定，不論佔股多少，投資方都有“一票否決權”，即等於在某程度上，操縱了企業決策。更有甚者，“有可能令你由創業者變回打工仔”。因此，對於初創融資，方雋傑的建議是從長計議。從寫商業計劃書開始，就要清晰公司的現狀和發展方向。

融資成功的密碼

一份出色的商業計劃書，是叩開投資人心



方雋傑獲海外天使投資青睞。

門的敲門磚、金鑰匙。要做一份有融資效果的商業計劃書，方雋傑認為，盡責審查是首要條件。初創容易誤墮盲區，以為把握時勢、找對“風口”就是萬歲。“不是這樣的！”所謂“風口”，只是經濟大環境的走向，並非個人獨有優勢。項目的真正實力，體現在運營策略、整盤帳目中。對此，初創經常犯傻，投資人卻一點不含糊。因此，他提醒，爭取融資之前，先要做到對自身全盤計劃明察秋毫。

融資的另一組成功密碼，是自信與堅持。澳門尚未搭建出本地的天使投資平台，不少本地青創因怯於境外激烈的競爭，對天使投資卻步。方雋傑認為，澳門的創業者不一定遜色於其他地方，要有自信，就算遇到挫敗，也不要輕言放

棄。“加思柏”的融資過程，歷經足足三十六次失敗！來來回回的演示(Pitching)與修改商業計劃書，“加思柏”與投資人總共交手三十六個回合，才得到支票。是項目不具發展前景？方雋傑認為，不是這樣的！“投資人之所以拒投，有時候是計劃不夠周詳。他給你指出缺點來，是為了讓你能再精進。”他不諱言，初創者遇上拒投，是會倍感失落的。能否及時調整心態，對融資亦頗重要。

參賽吸引眼球

黃茵是澳門青創融資的另一過來人。談到融資，她強調切忌畫地為牢，這與她這位九十後的個性思想相當吻合。

黃茵創立“創億健康科技”，是因為看到大健康市場仍有很大缺口。“創億”首先在內地起步發展，經歷過從傳統保健品銷售，轉型為結合大數據、互聯網和物聯網技術的大健康產業等階段。在內地的一輪打拼後，黃茵打算回澳門挖掘潛在商機，回饋自己的成長地。

回到這個從前並不在自己創業版圖的地方，她面臨不熟悉醫療市場，亦乏人脈的困境。檢證市場是她的第一步，黃茵認為，參加創業比賽是一塊很好的試金石，2018年，她偕同項目“健康管理平台”參加全澳青年創業創新大賽，勇奪亞

創解頭條 “不是這樣的！”——兩位澳門青創拆解融資難題

軍。及後作為澳門代表赴深圳前海參賽，更獲賽事協辦單位之一的香港青年創業教育基金相中，成為“創億”的首個天使投資人。

這次經驗，使黃茵打破過往充斥在澳門青創心裡“本地初創不被境外投資者待見”的刻板迷思。不是這樣的！反之，打著澳門的青創項目旗號走出去的，投資者多數願意指點迷津。當然，能否獲得資金，還看項目本身實力。黃茵認為創業大賽是青創融資的可用方式，鼓勵青創放膽一試。



賀一誠訪創孵中心期間，與黃茵進行交流。

崔世平

澳門青年



第二屆泛珠孵化聯盟年會 在澳門舉行

澳門青年創業孵化中心輪值承辦的“第二屆泛珠三角區域孵化聯盟年會”2019年10月18日在澳門舉行，年會同場舉辦“中國火炬創

業導師澳門行”活動，並發佈泛珠三角區域孵化聯盟工作報告及泛珠區域發展研究報告。下一屆年會將於重慶市舉辦。

泛珠孵化聯盟年會由科技部火炬中心、廣東省科學技術廳，聯合泛珠“9+2+1”地區的孵化協會、機構等共同舉辦，澳門青年創業孵化中心為今屆承辦方，活動假澳門威尼斯人會展中心西西里廳舉行。科技部火炬中心副主任段俊虎，泛珠孵化聯盟單位輪值理事長、創孵中心董事長崔世平，廣東省科技廳生產力促進中心主任陳金德，以及多個省市的科技管理部門、孵化機構代表共150多人與會。

段俊虎致辭時指出，泛珠孵化聯盟成立後，區域創孵成效良好。截至2018年底，泛珠區域內創孵機構逾3600家，全國佔比30%，區內各地頻繁展開創新合作與交流，區域協同力度加大，區域整體創業孵化水平不斷提升。冀聯盟進一步發揮引領作用，探索跨區域創新聯動發展新模式，健全區域創新協同體系。

崔世平榮幸作為孵化聯盟年會的承辦方。澳門致力成為泛珠及大灣區加強對外交流、拓展與葡語國家經貿合作的視窗和平台。今後將繼續攜手泛珠區域內的各孵化器，把握孵化聯盟優勢，優化本地創業孵化服務，連結內地眾創資源紐帶，加速融入國家雙創大局。在中葡青年創新創業交流中心的平台上，架設好連結中葡的雙創橋樑。

陳金德指，至今年6月，粵孵化器共989家，眾創空間達868家，在孵企業逾3.1萬家。科技企業孵化育成體系已成為廣東新興產業培育和新舊動能轉換的重要力量。下一步廣東省科技廳將逐步加強與泛珠區域創新創業合作，為全國“雙創”升級貢獻力量。

會上，廣東省科技企業孵化器協會副部長張影作“泛珠三角區域孵化聯盟工作報告”及“泛珠三角區域發展研究報告”，摘要介紹泛珠各地的孵化器數據、營運情況及績效等。2018年，泛珠各孵化器中共3238家在孵企業獲總額超過180億的投融資，同比增長41.23%。投資額最高的依次為廣東、福建、四川。報告又提及現時泛珠區域眾創發展存在：一、區域性發展不平衡現象突出；二、全孵化鏈條建設有待加強；三、孵化服務水準需進一步提升；四、泛珠各地的協同及資源鏈接能力待加強等問題。建議未來循探索跨區域協調發展機制、加強創業孵化載體建設、加快提升整體孵化服務水準、推進港澳合作及國際化發展、營造區域協同的雙創文化氛圍等方面推進，促進經濟社會的高質發展。

隨後，大會進行輪值理事長交接儀式。在段俊虎、澳門中聯辦經濟部副部長級助理張建華、澳門經濟局副局長劉偉明、澳門貿易投資促進局執行委員余雨生、澳門政策研究和區域發展局處長阮建中、澳門青年創業孵化中心行政總裁林家偉、廣東省科技企業孵化器協會副部長陳祖兒，以及泛珠聯盟“9+2+1”地區發起單位代表的共同見證下，崔世平代表澳門青年創業孵化中心向重慶孵化器協會常務副秘書長肖慧芳移交聯盟旗幟，宣佈下一屆年會的舉辦地為重慶市。

同日大會進行中國火炬創業導師圓桌論壇以及澳門青年創業項目路演，邀請6位著名投資人及孵化導師提供經驗分享，並為本澳青創項目進行點評指引，助力成長。



再下一城！

“國研”代表澳門進入 Protechting4.0 全球總決賽

在今年第二屆“‘澳中致遠’創新創業大賽”中勝出的“國研創新科技”團隊，於2019年11月中獲推送至葡萄牙參加“復星Protechting全球青年創新創業大賽”（以下簡稱Protechting 4.0），經過為期四天的公益孵化營路演比拼後，成功進軍躋身全球十二強，並晉身四個月後里斯本舉行的全球總決賽。

Protechting 4.0由復星基金會和葡萄牙保險集團Fidelidade合辦，經過在亞、非、北美、歐洲的全球招募，在里斯本、法蘭克福、布魯

塞爾、倫敦以及在澳門舉辦的“澳中致遠”創新創業大賽的全球路演，共收到53個國家和地區的400個項目參與，成功決出19個項目參加為期四天的公益孵化營。

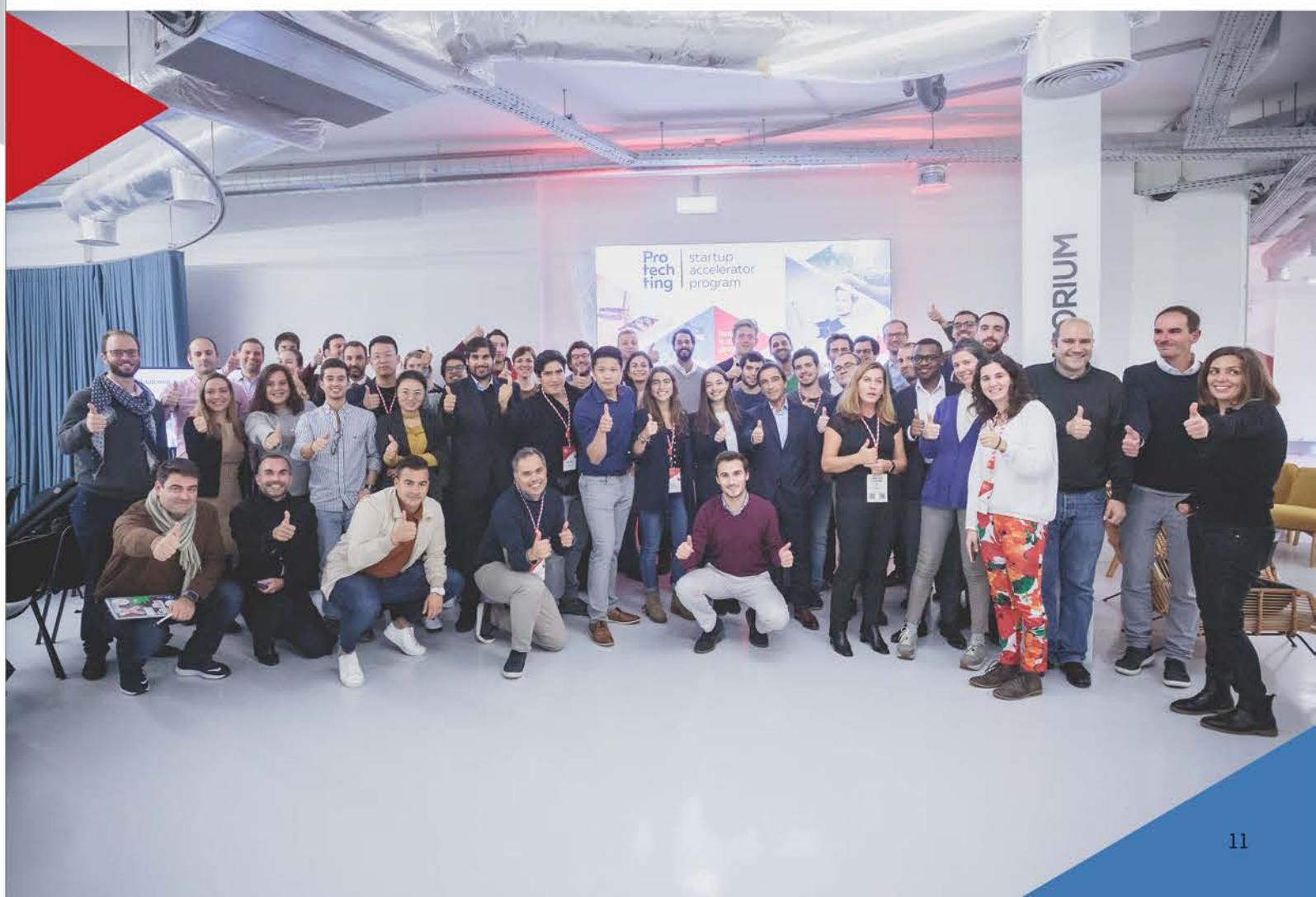
孵化營於11月18至21日在葡萄牙里斯本進行，完成培訓並獲晉身總決賽的“國研創新科技”項目負責人劉震宇歸來後表示，在孵化營中他們得到系統性的創業引導，包括pivot canvas（軸轉圖，軸轉是指新創公司依靠過去所學、站在舊有的基礎上改變發展方向）、簡報(pitch)、

創 勵 劍 再下一城！“國研”代表澳門進入 Protechting 4.0 全球總決賽

商業模式圖(business model canvas)等實用內容，另外亦與葡萄牙當地的一些優秀創業公司會面，交流創業經驗。同期參與了葡萄牙孵化器Fabrica de Startups的培訓。

“國研”主營人工智能和大數據算法等領域，公司提供以自家核心算法為基礎，兼融不同品牌的生產系統、硬件、專利等的智能應用方案。在參與孵化營的過程中，劉震宇印象最深刻是關於市場和顧客動態定位的培訓，令他思考項目與市場需求的關係、如何打破現有的市場慣性等，回來後對自身項目有更清晰的認識和定位，受益匪淺。

對於備戰全球總決賽，劉震宇稱團隊會積極結合培訓所學作更好的準備，積極迎戰，包括深入分析公司和產品定位，同時豐富、細化和更新產品內容，增加項目在商業化場景應用的可行性。總決賽三個最佳項目將有機會在中國巡迴展示，吸引全球投資巨頭的關注，他表示會全力爭取，倘若成功亦希望適當引進歐洲的資源，如人才、管道或者一些商業理念等，祈能提升項目活躍度積極為未來發展奠實基礎。



2020 球澳經濟怎麼走？ 關鍵在五個產業的發展

“打造粵港澳深度合作示範區”、“球澳市場一體化建設”、“融入廣深港澳科技發展走廊”，在高舉“橫琴因澳門而興”的當下，這些話語，潛藏著球澳經濟發展的重要脈絡。自二〇〇九年成立，十年布局，橫琴新區產業蓄勢待發，未來又將朝什麼方向發展？今期《創孵世代》將，從五大產業切入，和讀者一起窺探二〇二〇球澳經濟的大走向。

二〇一九年，是“球澳經濟”大放異彩的一年。截至二〇一九年底，在橫琴註冊的澳門企業達到 2,219 家，澳資企業累計在橫琴的投資總額 188.33 億美元。其中二〇一九年新增註冊的澳資企業 745 家，較前九年澳資企業在橫琴的註冊累計數增長 52%。這說明，澳資企業正加快進入橫琴。今日的橫琴，正致力成為澳門經濟適度多元發展的新載體。“球澳經濟”聚焦發展的有文旅會展、特色金融、跨境商貿、科創教育、高新科技等五大產業。

文旅會展

建設橫琴成為“國際休閒旅遊島”的目標，少不了珠海橫琴長隆渡假區等大型資本的投入，帶動了大量客流。截止去年，長隆度假區已接待超過 4,000 萬客流，與澳門一年接近 4,000 萬的數量持平。這樣龐大的客流有很明顯的協同效應，在球澳兩地形成有效的聯動。長隆幫助澳門吸引了更多的家庭遊客，澳門也帶動了更多遊客赴橫琴遊玩。橫

琴將旅遊業納入征收 15% 企業所得稅的優惠目錄，將吸引更多澳門資本流入，包括去年運營的獅門娛樂天地，以及去年一月正式破土開工、總投資額達

量的跨境金融試點和創新。目前橫琴依託澳門做了多種嘗試：全國首發銀聯標準多幣種卡、全國率先開展本外幣兌換特許機構刷卡兌換業務、全國首筆辦理貿易融資資產跨境轉讓業務、赴港發行國內首只非上市城投類企業離岸人民幣債券等等。2010 年試點以來，累計實現跨境結算 3,331 億。大西洋銀行橫琴分行開業，是內地首家澳門銀行營業性機構。

融政策向資本傾斜，吸引了來自全國的資本，也會帶動金融所支持的貿易等實體經濟。

橫琴新區更躍居珠海金融發展的主要陣地。截止二〇一九年四月底，珠海市金融類機構達 6,750 家，金融業總資產 9,818.85 億元。其中，橫琴金融類機構數量佔全市總量的 90%，資產管理規模超過 2.41 億元。如此規模體量，雖然尚不能與深圳相比，但是對照澳門的小微經濟體，仍然是非常可觀。雖然大部分仍然目光在內地，但少部分也希望通過澳門“出海”。橫琴和澳門承擔了這些資金匯集和出海的兩個“橋頭堡”作用，繁榮了兩地的資金流通市場。

跨境商貿

橫琴自貿區享受多重政策優惠，對應澳門的免稅商品，加上便利的基礎設施和鄰近交通，能夠為進口貨物提供便捷的倉儲、管理、檢驗檢疫、通關等流程。珠海和澳門本身有大量貿易企業，在自貿區政策逐漸放開的時候，這些貿易企業能享受更多的便利。兩地相關的貿易輸送量也在迅猛增長。保稅區域設立和獨特監管，實際上讓貨物在澳門和橫琴保稅區之間完全可以自由流通。這個舉措可以極大繁榮兩地的港口、物流、倉儲、報關、融資以及整個貿易服務產業鏈上下游的各個環節。工業、醫療、能源等工業品等先不論，因為澳門支援較少，但澳門本身在眾多面對消費端的產品上又有得天獨厚的優勢，這會讓跨境電商等依託自貿區和全國物流輻射能力的衍生產業也得到更快速的發展。



500 億的橫琴長隆國際海洋度假區二期工程，建成後可料將會持續吸引大量客流流向球澳兩地。

特色金融

橫琴藉助澳門鄰近得天獨厚的優勢，開展了大

在內地資本帳戶強監管的條件下，橫琴的鬆綁性和試探性金融政策，為澳門爭得了最寬鬆的流動機會。去年，首個符合 QFLP 政策試點的澳門企業禮達聯馬股權投資基金落戶橫琴。寬鬆的金融政策不但讓澳門本身的金融業更為興盛，橫琴的自貿區金

科創教育

橫琴島突破性的嘗試“一島兩制”，將部分區域劃出供澳門大學使用，校區通過一條海底隧道與澳門相連，校區內實行澳門法律管轄，兩種社會制度在橫琴只有“一牆之隔”。

繼澳大新校園之後，橫琴再續打造跨境科技創新平台，參與粵港澳大灣區發展規劃中的廣珠澳科技創新走廊建設。橫琴支持澳門大學、澳門科技大學設立產學研示範基地，引進澳門四所國家重點實驗室在橫琴設立分部。

不但如此，去年底全國人大常委通過授權澳門特區對“澳門大學連接橫琴口岸通道橋相關部分（橋墩除外）”實施管轄，這項授權計劃於二〇二一年底完成。屆時，澳門大學與橫琴口岸之間由第二通道橋相連，澳門大學的師生進出橫琴，再無需繞行河底隧道、蓮花大橋，兩地交通變得更加方便。

以上種種，令澳門未來獲得更多土地發展教育和研發，並由研發推動科技創新和創業。澳門對優秀研究人員和學者的吸引力也會隨之提升。另一方面，眾多高素質人才和學生會選擇生活在橫琴的澳門管轄區域以外的地方，拉動橫琴整體的人才素質，帶動周邊消費，形成依託大學的產學研生態外溢。

高新科技產業

橫琴正在聚焦聚力推進新一代資訊技術、高端裝備、新材料、新能源、節能環保以及生物醫藥等高新技術產業和戰略性新興產業的發展，努力建設成為自主創新和科技轉

化能力強的生態型高新技術產業基地。截至二〇一九年底，在落戶橫琴的澳門企業中，從事科學研究和技術服務行業的企業已逾400家，約佔橫琴澳資企業總數的五分之一，借助橫琴的發展平台，澳門科技創新產業正呈現良好的發展勢頭。

未來政策扶持上，圍繞區域創新、創新主體、創新平台、創新載體、創新人才、創新要素等六個方面提出的《珠海市貫徹落實“省科技創新十二條”政策措施（徵求意見稿）》已獲市政府常務會議審議通過，包括：規劃建設好高新區港澳科技成果轉化基地、橫琴澳門青年創業谷、粵澳合作中醫藥科技產業園等面向港澳的孵化載體；深化橫琴人才管理改革試驗區建設，在人才評價激勵、人才資本入股、科技服務、港澳專業人士便利執業、港澳及外籍人才出入境便利等領域先行先試等。

其中，中醫藥產業尤為澳門相對強勢產業的輸出，所有的研發和成果，都能提升澳門優秀中醫藥產品和服務的品質，也能夠反哺澳門，讓更多澳門居民赴橫琴就業和創業。

超越產業之外的觀察，橫琴的商貿環境仍待進一步成熟，培育更趨同港澳的國際化、法制化、市場化的營商環境，集客流、國際化中醫藥輸出基地、客流物流一體大通關的橫琴新口岸等等。宜進一步探索建立“澳門資源+開放人才+先進技術+橫琴載體+政策支撐+成果共享”的產業協同發展新模式，讓橫琴成為澳門創業者的理想駐地。





皇朝區寫字樓



澳門青年創業孵化中心
Centro de Incubação de Negócios para os Jovens de Macau
Macao Young Entrepreneur Incubation Centre

國家級衆創空間



28·7·24·365
www.myeic.com.mo



微信公眾號：
澳門青年
創業孵化中心
WeChatID：
MacaoYoungEntrepreneurIncubation



電話：(+853) 28-7-24-365
傳真：(+853) 28-7-24-366
電郵：cs@pfm.com.mo
澳門青年創業孵化中心
Macao Young Entrepreneur Incubation Centre



中心開放時間 一星期7日 x 24小時 x 365日
辦公服務時間 週一至週五(公眾假期除外),
9:00至13:00及14:00至18:00



澳中致遠
Parafuturo de Macau

澳門馬濟時總督大馬路29號雙鑽3樓B
Avenida do Governador Jaime Silvério Marques N°29, The Carat, B3, Macau