

創孵世代

VOL.22

I³ GENERATION = INCUBATION + INNOVATION + INVENTION

盼政府領頭天使進場續航青創



創孵中心與澳大合作推動學術與青年創業支援服務

澳中致遠與數碼港簽約助港澳青創發展

雙循環戰略下的琴澳金融業發展



CONTENTS

目 錄

創孵頭條

04 攏政府領頭天使進場續航青創

- ### 創新動向
- 08 澳門首個“中國留學人員創業園區孵化基地”落戶創孵中心
10 創孵會員赴珠取經瞭解跨域營商資源
12 創孵中心與澳大合作推動學術與青年創業支援服務
13 澳中致遠與數碼港簽約助港澳青創發展

創智達人

14 雙循環戰略下的琴澳金融業發展

澳中致遠投資發展有限公司自二〇一七年受經濟局委託營運澳門青年創業孵化中心以來，致力為有志在澳門創業創新人士提供多元化的支援服務。二〇一八年十月，創孵中心創立電子月刊《創孵世代》。自創刊以來，廣受大眾歡迎。為便利讀者，本刊於第十期起，正式發行紙本，繼續秉承創新創意的精神，致力為本澳及各地創業者發掘、報導有關與青年創新創業相關的議題，以及提供創孵中心的動態資訊。

本期《創孵頭條》邀約立法會議員和青創會員，聚焦政府引導設立初創投資基金，探討如何藉協同效應，在節省財政資源和支持青創之間取得平衡。《創智達人》分享雙循環經濟格局下琴澳現代金融業發展的專家見解。



2020年12月及2021年1月號

策劃與設計 Editor and Design / 澳門青年創業孵化中心

承印 Printing / 鴻興柯式印刷有限公司

發行量 Print run / 六百冊

發行 Publisher / 澳門青年創業孵化中心

澳門馬道時總督大馬路 29號整體 3樓 B

版權所有 翻印必究



盼政府領頭天使進場續航青創

缺少資金的挹注，是新創青年企業失敗的要害。因此，各地政府推動創新創業的政策，離不開提供資金資助和孵化服務等創業支援。像廣州市於2010年設立廣州市創業投資引導基金，是全國最早期探索設立的政府引導基金之一；深圳市於2015年斥千億巨資創立深圳市政府投資引導基金，目前深圳市已是全國政府引導基金市場化程度較高的省市前列。

香港於2019年首推為期3年的“粵港澳大灣區青年創業資助計劃”，由政府牽頭成立種子基金，與非政府機構以3:1之比，共同為青年初創企業提供資金，每個創業團隊最多可獲60萬港元資助。早於計劃明年底結束之前，港府宣佈今年再加碼1億港元。

同為粵港澳大灣區核心城市的澳門，亦終於在今年度《財政年度報告》提及將推出“青年創新意念培育計劃”的構想，向合資格的項目提供財政資助，用於開發及建立產品雛型。具體金額未知，令青創期待以外，想必亦會引發截然不同的兩種思量：一是對於政府引導基金的佈局，若繼續以嬰兒學步的姿態前進，恐澳門的創新動能，將遠遠落後大灣區。一是疫下非常時期，如何在節省財政資源和支持青創之間取個平衡？本期《創孵世代》邀請了議員林玉鳳和創孵中心會員企業MBOX創始人Lap Chan，分享他們的看法。

林玉鳳：支持政府牽投資人進場



澳門立法會議員林玉鳳。

在後疫情時代，澳門將會是一個更強調“科技創新”的城市。澳門特區政府為支持青年創新，在去年發佈的《二〇二二年度財政年度報告》提出“青年創新意念培育計劃”，撥款資助本澳創業者開發產品建模。澳門立法會議員兼學者的林玉鳳對這舉措表示讚同，認為資助以外，該計劃還可作為政府的背書，為增加投資人對新創項目的信心，帶來有利條件。

“像前幾年揚威國際、轟動一時的本地電影作品《骨妹》，也是由文化局‘電影長片製作支援計劃’資助的150萬起步，做好基本的前期製作，由局方牽線，拿著劇本到不同的創投會上敲門，得到投資人青睞，最終獲得足夠的製作費。”林玉鳳以扶持文創為例，建議政府針對科創產業推出的“青年創新意念培育計劃”，亦應考慮為獲選項目媒合投資人。

林玉鳳認為，科技類研發的前期投入成本高，更講究市場需求。後續宜借鑑香港由政府牽頭，設立種子基金，採用投資形式引導市場資本的做法，相比現時無償資助形式，更能讓創業者重視市場需求，著重考慮成本回收、盈利的問題。長遠來說，更能達到助力本科創持續發展、完善創新產業鏈的目的。

話雖如此，受疫情影響，澳門稅收下滑，坊間對如何理性運用公帑的討論不絕於耳。對此，林玉鳳指出，雖然大環境充滿不確定性，惟創新作為經濟發展的動力毫無疑問。設立創投基金，有必要在專業孵化機構的協作下，敲定一系列操作準則，把關篩選出值得投資的項目，公開透明地讓公帑用得其所，相信能令公眾釋疑。



香港數碼港為青創提供階梯式的支援（圖片來源：數碼港官方網站）



陳立光在創孵中心辦公

陳立光：受惠港培育計劃盼澳贊

本地80後陳立光Lap Chan，在矽谷從事軟件研發工作長達10年。回流澳門後，創立了宇遊科技(MBOX)，於2018年進駐創孵中心成為會員。MBOX主營智能零售業務，研發的自動售賣機能支援多種電子支付方式，兼容銷售多樣化產品、獎品兌換、流動廣告等功能，乘勢澳門電子支付的流行，滿足了大眾對電子消費的需求，成為本地青創企業的成功案例。2019年，創孵中心與香港政府全資擁有的數碼港簽署合作協議，推薦具資質的會員項目申請“數碼港創意微型基金(CCMF)”和“數碼港培育計劃(CIP)”，經評審MBOX成功獲選後者。

培育計劃為業務處於發展階段的初創提供財務資助，於24個月內分四階段發放。包括10萬港元的初始營運資金，以及根據企業績效，分階段發放最高40萬港元，用於添置設備、培訓、人員配備、推廣營銷產品等。“我們正處於第一階段。數碼港除撥款外，還會提供免租工作空間，協助對接潛在客戶和投資人，助提升企業的整體發展。”陳立光續介紹，績效評估涵蓋業務表現、累計融資、業界認可、內地或海外業務、拓展人才發展等。他認可計劃的資助模式，能讓創業者扎實根基，站穩腳步。在培育計劃畢業以後，下一個目標，是100萬至2,000萬港元的數碼港投資創業基金(CMF)。



MBOX 自動售賣機遍佈全澳

數碼港投資創業基金是由數碼港與其他私人及公眾投資者共同斥資2億港元成立，提供種子項目投資以至A輪融資。據官方表示，去年首9個月成功向5間數碼港初創企業注資合共3,200萬港元，帶動額外約3.9億元共同投資，總融資額達4.26億元。

陳立光期待澳門“青年創新意念培育計劃”的出台，澳門青創中，有著不少好的理念構思，但受限於資金和專業規劃，錯失向市場展示的機會，未能破殼而出。開發產品只是創業“長征第一步”，推動創新亦不可能靠政府無償資助一路到底，惟有通過創投產生協同

效應，才能長做長有。希望不久將來，也能夠見到專屬澳門初創的投資基金的出現，打開本地創投市場。



MBOX聯合創始人陳立光(Lap)

澳門首個

“中國留學人員創業園區孵化基地”



科技部火炬中心副主任段俊虎（右一）、教育部留學服務中心副主任徐培祥（左一）為第三批“中國留學人員創業園區孵化基地”授牌。

澳門青年創業孵化中心於去年11月27日舉行的第21屆全國留學人員創業園網絡年會上，獲授牌成為澳門首個“中國留學人員創業園區孵化基地”。創孵中心授牌後將進一步整合創業資源，以凝聚留學人才和先進技術。

以“新時代、新趨勢、新作為”為主題的“第21屆全國留學人員創業園網絡年會”在廈門舉行。是次會議結合疫情下國內外產業經濟形勢和留學人員發展環境變化與趨勢，就“後疫情時代”留學人員創業園升級發展思路進行探討交流。

會上並向第三批共七家“中國留學人員創業園區孵化基地”授牌。該評選由中國留學人員創業聯盟主辦，旨在遴選一批人才集聚能力較強、創業服務功能完備、企業孵化業績優異的創業園區，打造區域海外人才創新創業和科技成果轉移轉化高地，形成示範推廣效應。經過申報、篩查、

評審和公示等程序後，澳門青年創業孵化中心成功入選。會上獲國家科技部火炬中心主任段俊虎、教育部留學服務中心副主任徐培祥授牌；由澳中致遠投資發展有限公司副總裁、創孵中心董事魏立新代表接受。

魏立新表示，創孵中心榮幸成為澳門首個“中國留學人員創業園區孵化基地”。現今不少海外留學人員掌握前沿科創技術，當中亦有意回澳創業。未來，創孵中心將加大力度，對中心軟硬件進行優化，築巢引鳳，期望能凝聚更多留學人員，為澳門科創注入新動力。

入選為第三批“中國留學人員創業園區孵化基地”的尚有中關村東升國際科技園、中山大學留學人員創業園、上海萃閔留學人員創業園、同濟大學國家大學科技園、華中科技大學科技園、中關村生命科學園留學人員創業園六家機構。

落戶創孵中心

創辦會員赴珠取經瞭解跨域營商資源



交流團考察橫琴珠海中心大廈

由澳中致遠投資發展有限公司、羅兵咸永道澳門辦事處、澳門青年創業孵化中心主辦的“創辦獨角獸——澳門青創珠海交流團”於去年12月3日舉行，組織三十多位青創瞭解內地創業的配套、政策及前沿發展。澳中致遠執行董事、創辦中心行政總裁林家偉透露，正與珠海華發集團合作，於珠海中心大廈提供免費工位予青創會員，降低青創進入灣區發展的門檻。

交流團獲橫琴新區澳門事務局局長黃宇傑、華發集團華實控股副總裁王喆等盛情接待，一行先抵達橫琴·澳門青年創業谷座談

及參觀園內孵化的的澳企，了解支持澳門青年的創業政策。其後參訪位於華發珠海中心大廈的“澳門產業多元十字門中央商務區服務基地”。

林家偉表示，與華發集團的合作正在開展，雙方秉持著支持澳門經濟適度多元發展的共同目標，支持創新創業。珠海中心大廈毗鄰會展及商旅設施，辦公、營商、生活條件俱全，其中的澳中致遠專區可提供多個辦公工位，予有意在珠海發展業務的創辦中心會員使用，符合初創者以較低成本在內地營商“試煉”的期望。澳中致遠希望加強澳門、



大合照

珠海兩地的服務支撐，為青創跨域營商、跨境辦公匯聚資源，鋪橋搭路。

已入駐珠海中心大廈、曾於第二澳中致遠創新創業大賽獲獎、從事智慧醫療晶片的“澳創芯”負責人王志炯分享，其項目依託澳門大學生物醫學工程實驗室研發及技術轉移，基於項目落地需要龐大的資源支持，去年參加上述賽事後，讓他瞭解到內地全面的雙創生態鏈，項目在創辦中心的牽線下現已或將在珠海、中山及深圳發展。十字門中央商務區服務基地具備服務高效、環境優越的優勢，與會展相連的配套有助商務洽談，爭取更多市場對接的機會。

隨後一行抵達同位於珠海中心大廈的羅兵咸永道粵港澳大灣區西岸服務基地，羅兵咸永道會計師事務所稅務總監劉慧蘭與一眾青創分享內地公司經營業務上稅務制度與管理的差異、橫琴獨有的企業稅率優惠以及內地開業稅務風險資訊，為青創進入灣區提供多元資訊。

參與活動的尚有羅兵咸永道澳門主管合夥人吳慧瑩、合夥人李政立、經濟局代表蔡煌騰及澳門青年創業孵化中心副總監徐美珊等。

創辦中心與澳大合作 推動學術與青年創業支援服務



創辦中心與澳大簽署合作備忘錄

為加強澳門青年創業孵化中心與澳大在研究及學術等方面的溝通聯繫與合作，創辦中心與澳大於12月10日簽署合作備忘錄。



嘉賓大合照

雙方將就研究人員的交流、科研、研討會等展開合作，並建立學術資料、資訊交流與共享。

澳大澳門研究中心主任林玉鳳與創辦中心主任兼行政總裁林家偉代表雙方簽署備忘錄。根據雙方簽署的協議，創辦中心與澳大將開展四方面的合作。合作內容包括：一、促進雙方專家及相關領域研究人員的交流；二、積極合作開展有關粵港澳大灣區澳門居民參與狀況的課題研究；三、合作舉辦學術會議、講座及研討會；四、積極促進雙方相關研究資訊和研究資料的交流。

澳中致遠與數碼港簽約 助港澳青創發展

澳中致遠投資發展有限公司與香港數碼港簽署合作協議，推進港澳在青年創新創業方面進一步發展合作，服務大灣區創新驅動發展戰略。雙方承諾向彼此孵化的創業者釋出資源及優勢，為港澳創業者接觸多元化的創業資源、拓展廣闊的市場網絡、增進商業技能及知識等共築平台。

根據協議，雙方將充分釋放出自身的孵化資源及優勢，創辦中心提名具潛力的創業項目申請“數碼港創意微型基金”和“數碼港培育計劃”；數碼港推薦初創企業參與創辦中心的孵化計劃加速項目落地澳大及葡語系國家；向雙方支持的創業者提供專業諮詢服務；為雙方支持的創業者提供技術和商業領域知識培訓。

建基於過往的合作基礎上，目前創辦中心已推薦六個會員項目申請上述的“創意微型基金”及“培育計劃”，其中四個取得快速直通資格，獲數碼港種子基金及財務資助超過兩百萬港元；同時透過互補整合彼此的資源和

網絡，拓展專家、顧問及投資人網絡，進一步深化創新人才培養、加速企業孵化、提升跨域投融資渠道對接，共同助力香港和澳門的創業者走向海外，並豐富澳門作為大灣區科創走廊以及中葡商貿服務平台之重要內涵。

作為香港最具影響力的孵化器之一，數碼港年度旗艦盛事“數碼港創業投資論壇”於去年11月3日早上揭幕，首次以虛擬互動形式舉行，探索後疫情時代創科新浪潮。在恒常互通資訊的機制下，林家偉受邀擔任論壇嘉賓，圍繞疫下的創新機遇與各地與會者交流。

林家偉指，綜合疫情下的經濟指標及創業調查數據，為初創發展帶來新啟示。面對新冠疫情帶來的經濟“大轉型”，青創視野應放遠，利用好中央及內地政府的政策，積極發掘內地機遇，將服務及產品延伸至大灣區，開拓商機。創辦中心期待借力香港豐富的創投經驗、完善的科創環境和充實的資本，為初創創造更多捕捉市場的機遇，對接全球投資者。

林家偉線上出席香港創業投資論壇



創辦中心與數碼港建立協議為青創提供基金及培訓的支持





雙循環戰略下的 琴澳金融業發展

魏立新

澳中致遠投資發展有限公司副總裁

澳門在人才和土地資源上的不足，致使澳門產業多元發展嚴重滯後。金融業具有所需土地小、不受地域限制的先天優勢，更重要的是，金融業本質上是對資金的經營和配置過程，通過股權市場、信貸市場、互換市場、期貨市場等實現對實體經濟的控制和調節，可進一步促進澳門經濟轉型，實現產業多元化。因此，在當前國際國內環境的劇烈變化之下，以橫琴和澳門為基地，建立一個適應雙循環戰略的現代金融服務業，是既具有戰略意義、又有可行性和可操作性的選擇。

然而，由於傳統的金融中心都是以英美法律體系為基礎，世界各大型金融機構都已基於這個體系建立起龐大和複雜的公司體系和內控機制。因此，對於基於大陸法系的澳門來說，如果要發展現代金融業，打造有澳門特色的金融中心，需要思考一個創新的方式，建立一套能融入現今世界的金融制度和政策，方可吸引全球知名的金融機構進駐。

在研究各種金融中心的發展模式後，我們建議可以參考“阿布扎比國際金融中心”的模式，在位於橫琴的粵澳深度合作區內，建立一套能融合傳統英美法系的創新法律體系和優惠稅收政策，致力於為進駐的企業提供各類金融服務，從而助力澳門經濟多元化和可持續發展願景建設。除此以外，為吸引更多現代金融機構落戶澳門，可考慮在澳門打造一間金融投資公司，投資多個有潛力的新興金融機構，並引導這些金融機構在澳門設立分部或子公司，引入和培養更多熟悉全球金融行業的專業人才，並以此帶動其他金融業相關的仲介公司如法律、會計等機構加速進駐澳門，共同為澳門的金融業發展作出貢獻。

《二〇二一年澳門財政年度施政報告》 有關金融政策的論述：

“向中央部委爭取創新金融政策，支持橫琴粵澳深度合作區發展，期望在服務實體經濟、風險可控的原則下，有序推進及落實深度合作區與澳門之間的跨境資本自由流動，以及投融資便利政策。配合‘跨境理財通’的出台促進跨境投資便利化。持續推進跨境車保‘等效先認’方案，研究開發創新型跨境醫療保險、設立粵港澳大灣區保險服務中心的可行性。配合建立粵港澳大灣區金融監管協調溝通機制，加強跨境金融監管及資金流動監測合作等。”

(P156)

阿布扎比國際金融中心





皇朝區寫字樓



澳門青年創業孵化中心
Centro de Incubação de Negócios para os Jovens de Macau
國家級衆創空間



28·7·24·365
www.myeic.com.mo



微信公眾號：
澳門青年
創業孵化中心
WeChat ID：
MacauYoungEntrepreneurIncubation



電話：(+853) 28-7-24-365
傳真：(+853) 28-7-24-366
電郵：cs@pfm.mo
澳門青年創業孵化中心
Macau Young Entrepreneur Incubation Centre



中心開放時間 一星期7日 x 24小時 x 365日

辦公服務時間 週一至週五(公眾假期除外),

9:00至13:00及14:00至18:00

本刊覆蓋專業機構包括：

國家科技部、國家科技部火炬高技術產業開發中心、中央人民政府駐澳門特別行政區聯絡辦公室、澳門立法會

澳門特別行政區政府屬下：政府總部事務局、政府政策研究和區域發展局、澳門基金會、新聞局、中國與葡語國家經貿合作論壇常設秘書處、經濟財政司司長辦公室、經濟及科技發展局、澳門貿易投資促進局、科學技術發展基金、教育及青年發展局、文化產業基金、澳門生產力暨科技轉移中心、經濟發展委員會、青年事務委員會；

以及澳門大學、澳門理工學院、澳門旅遊學院、澳門科大、澳門城市大學、澳門聖若瑟大學；澳門工會聯合總會、澳門街坊會聯合總會、澳門婦女聯合總會、澳門中華總商會、國際青年商會中國澳門總會以及澳門各大公共圖書館。



澳中致遠
Parafuturo de Macau

澳門馬濟時總督大馬路29號雙鑽3樓B
Avenida do Governador Jaime Silvério Marques N°29, The Carat, B3, Macau