

創孵世代

VOL.32

I³ GENERATION = INCUBATION + INNOVATION + INVENTION



「創業，要以專業的態度做實事」

——專訪Untitled Macao創辦人歐俊軒



不只是設計

專家把脈，問道灣區：
創孵會員項目獲投資人看好
初創企業應關注的五個法律問題



CONTENTS

目 錄

創孵頭條

- 04 「創業，要以專業的態度做實事」
——專訪 Untitled Macao創辦人歐俊軒

- 06 不只是設計

創出未來

- 12 專家把脈，問道澳區：創孵會員項目“摩登農夫”、“卒中早篩雲平台”獲投資人看好

創智達人

- 14 初創企業應關注的五個法律問題



不久前，創孵中心會員項目 Untitled Macao的創始人歐俊軒，獲得特區政府頒授 2021年度文化功績勳章，隨即接受本刊專訪，分享他對創新創業的新看法，是為本期封面故事。此外，早於 2019年出版《夢想起航——澳門青年在大灣區成功創業勵志案例》一書時，Untitled Macao已是其中一位主角，本期將節錄刊載其中精華內容，讓讀者重溫歐俊軒的創業故事，見證這位年輕人的成長。此外，《創出未來》回顧早前粤港澳創投聯盟大灣區創投路演活動，撮錄投資人、評審專家對中心會員項目的深度點評，給讀者帶來啟發。《創智達人》邀請創業諮詢服務顧問 MdME Lawyers，點出初創企業應該注意的五個法律問題。



2022年1月號

策劃與設計 Editor and Design / 澳門青年創業孵化中心

承印 Printing / 鴻興柯式印刷有限公司

發行量 Print run / 三百冊

發行 Publisher / 澳門青年創業孵化中心

澳門馬場大馬路 29號整體 3樓 B

版權所有 翻印必究

「創業，要以專業的態度 做實事」——專訪Untitled Macao創辦人歐俊軒



在今澳門，一說到本地設計，就不能不提歐俊軒。他是本土培養的設計師和創業家，他創立的企業Untitled Macao，著重以專業設計，塑造具市場潛力的品牌。由於歐俊軒屢獲國際設計界重點獎項，亦由於Untitled Macao提升了澳門市場的品牌意識，並重視以品牌設計為本地企業創造價值，不久前，他獲得特區政府頒授2021年度文化功績勳章。作為澳門青年創業孵化中心的會員，日前歐俊軒接受創孵世代專訪，一談受動的感想。他將榮譽歸功於業界的作為，而很有興致地跟本刊分享他對創業格局的新思考，展現出新一代澳門的創業家精神。

“我是設計師，不是藝術家”這是前次受訪，歐俊軒反覆提及的，他的創業意識。經歷兩年的沉澱，這一次訪談，他首選的身份是創業者。說到兩年來最值得分享的事，他表示，那是他對創業精神的探索。

“創業不是跟風潮的賭博，一個成功的品牌，做的應該是實業，而且能夠瞭解客戶需求，引領潮流。創業很容易，但要將品牌延續下去，在日新月異的現今，可是相當困難。我們做設計的，經常會深度接觸不同的，包括成功的與失敗的品牌，會去揣摩其成敗的關鍵；關鍵還是在於企業，創業者的格局夠不夠大，產品實力夠不夠強。我們設計師要生存，就要有尋找具持久力品牌企業

的觸覺。當然，前輩經驗教路很重要，初創Untitled Macao時，我就很幸運的，從鄰埠知名行家、從創孵中心處，得到不少提點。”

他表示，過往的澳門設計，偏向做文化藝術活動的設計，因此很少關注到這品牌哲學的問題。幸好近年來，在創新創業的氛圍下，業界不斷的努力，開闊了澳門設計的格局，逐漸能夠接軌國際市場，亦通過優秀的作品，對澳門的歷史文化，傳播至世界各地。從而，提升本地社會對品牌設計的意識和認可。

“我想，讓澳門人知道我們的存在，肯定設計的價值，是每一代設計師的心願。”因此，受勳殊榮的背後，讓歐俊軒最感振奮的是，“慢慢，澳門也開始重視品牌設計，整個營商環境得到提升，企業的視野更加開闊，這就是進步。”

“要與市場同行，將專業的做得更專業”這是歐俊軒對自身、業界還有澳門的寄語。

不只是設計

(節錄自《夢想起航·澳門青年在大灣區成功創業勵志案例》一書《不只是設計》)

為設計師正名

“我們做設計，最希望大家尊重設計師是一個專業。”歐俊軒開門見山。

提起設計師，往往會與藝術、美感等詞語掛鉤，歐俊軒形容這是“美麗的誤會”。

“我是設計師，但不是藝術家。兩者的差別，是目的性。”他解畫，藝術家無須考慮對象所需，做好主觀想要的作品即可，但設計師不同。設計師忌諱高高在上，“只有與客戶溝通良好，了解對方需求，才能給予專業意見，帶來實際的商業價值。”

能夠認識“設計的目的性”，他說最要感謝中學老師畢子融。

對美術情有獨鍾的他，高一入讀海星中學職業技術校部“美術及設計組”。“在構思作品設計時，老師無時無刻不在提醒我要反思‘為甚麼’：你的設計概念是甚麼？你為什麼要這麼做？”時至今日，他向同事提出同樣的問題。

目標先行、概念清晰，正是設計師歐俊軒的設計準繩。



“未設計”2018年澳門設計周設計作品

從畢業展做出來的 Studio

理工學院藝術高等學校修讀設計學系的經歷，讓歐俊軒進一步磨練出紮實的設計功底，亦擴闊了眼界。

大學四年，他曾在北京和廣州實習，其中一大一時在中央美術學院的經歷，留下最深刻的印象。

“那時候我有機會做一個方案，剛好被選中了，很受鼓舞。”即便在內地人生路不熟而感到彷徨，他依然抱着多學習、多吸收經驗的念頭堅持下來。“過程中一定會遇到難題，要抱住不滿足於現狀的心態。”

內地實習的經歷，讓歐俊軒體驗到國內專業人士的創意和包容。幾年後他再到廣州、深圳實習，更感受到業界發展一日千里。他明白到眼界不應局限於澳門，必須要獲得更遠。“在內地，觸及一、兩百萬人的機會多不勝數。但同時，設計時要考慮的事也更多。”

Untitled Studio萌芽於大學畢業設計，“那時正在考慮做一個怎樣的畢業項目，為誰而做？做甚麼？我最後決定做自己的工作室。”歐俊軒將其命名為“未設計”工作室，名字源於電腦自動將新建的檔案起名為“未命名文件(Untitled)”，符合他希望把無限的可能性注入品牌工作室的初衷。

“我們希望為每一項設計重新命名、重新定位，提供煥然一新、不一樣的設計。”

放低鑊飯碗 一圓創業夢

畢業後，歐俊軒在一家澳門知名的設計公司工作，後來又入職文化局。回想起三年的“打工仔”生涯，從事過多項活動，也接觸過不少大型的品牌，經驗寶貴。

在不少人眼中，畢業數年就能擁有一份薪高糧準的政府工。但歐俊軒並不滿足於此，懷著一個創業夢，他選擇開拓屬於自己的事業。

“打工是為了累積經驗，希望出來闖蕩時能力再多一點。當可以控制更多時，可改變的事情會更多。”

歐俊軒說，他從讀設計開始就已經很想擁有一家自己的工作室，“因為我比較喜歡聊天，喜歡和人說話。如果只是坐著做設計，其實很難滿足我，所以我經常出去，跟客戶聊很久。”

2015年，放下“鑊飯碗”的歐俊軒，和拍檔開始以“未設計”品牌承接設計項目。基於從前的累積，公司運作伊始已有本地企業合作。不過，大學時已經放眼外地的歐俊軒，不會滿足於此。

心有多大 設計就能走多遠

面對大灣區的發展機遇，歐俊軒有一套計劃，“要裝備自己，你如果沒有準備好，只是因為潮流而去，很容易會迷失。”

在大灣區城市群中，歐俊軒認為可首選深圳，一方面是因為深圳有“設計之都”、“創意之都”的美譽；另一方面，他認為深圳是南方最有影響力的城市，“我現在的概念是全球性地發展，大灣區只是其中一個點，走出去的其中一部分。”

這一方面，可以從“未設計”在海外眾多的獲獎經歷中體現。

“未設計”成立後曾多次榮獲國際及亞洲獎項，包括iF視覺傳達設計獎、斯洛伐克國際海報三年展、墨西哥國際海報雙年展、莫斯科國際平面設計雙年展金蜂獎等。眾多的獲獎作品也被收錄於多本設計出版物中，公司也常常應邀到外地參展。

“自從在國際上獲得獎項開始，陸續有英國、美國、日本等不同地方的客戶來找我們。我覺得我們不應該只是局限於在一個灣區裏。沒有甚麼商業路線是專屬的，只是看我們自己的心想走得多遠。”

“未設計”為澳門城市藝術節所設計的作品



設計師的社會責任

創新是設計必不可少的元素，從前的歐俊軒認為，設計師要保持“日日新”——創意人每天都要有一個新點子。但一次遊歷，使他開始思考讓舊事物煥發新生命的可能性。

“我有一次隻身去紐約領獎，於是去了很多博物館。幾乎每間博物館都在講歷史、講舊事，但卻吸引很多年輕人前往。我就在想，我們是不是也應該發掘一些以前的事物，再思考怎麼用新手法將它呈現？在紐約這些最有創意的城市都這樣做”

“未設計”近年參與了澳門特區政府經濟局的“特色老店”計劃，為澳門的老店進行



“未設計”為澳門特色老店活動所設計的作品



“未設計”為沙灘音樂會活動設計的作品

品牌翻新，因此接觸了不少傳統老店，令他感觸良多。

“每當傳出老店快將結業的消息，大家都會趕在最後時刻光顧，但之前呢？大家都未必會去。為甚麼不可以一早便知道他的歷史，當他們有困難時就去幫忙呢？所以我們的理念是希望可以幫助客戶，甚至是他們的客戶。”

歐俊軒認為設計師要有社會責任感，除了盈利，還要為社會做事。他另一個很喜歡

的項目是澳門基金會的“澳門記憶”，旨在喚醒澳門人的集體記憶。“未設計”為該項目設計其中一款周邊產品，是一張以古代的澳門地圖為主題的公交卡。歐俊軒說，公交卡在澳門的覆蓋率十分高，希望設計可以讓更多人認識到“澳門記憶”的魅力和價值。

“我希望用我小小的影響力讓人們對澳門的看法變得不一樣。我記得有一次去日本講澳門歷史，我找了一張五百年前的大三巴和現在的對比照，顛覆了他們原以為澳門只有賭場的印象。”未來，歐俊軒仍然希望能以現代、另類和新鮮的方式，將澳門悠久的歷史文化呈現給全世界。



歐俊軒在 GDC show 上的獲獎照

過去他曾信心滿滿地參加行內出名的設計大獎GDC show，最終空手而回，沮喪之餘，他思考如何做得更好，“我是一個不服輸的人，現在做不到，不代表將來做不到，我會比現在花多兩三倍的努力做得更好”。

在不斷的自我鞭策下，歐俊軒兩年後如願獲得了GDC的評審獎和提名獎。

“我沒有想過放棄，因為我不能。我告訴自己，我只有這條路可以走，我一定要做好。”

每一位創業者在初期都是陌生而孤獨的，很多事情都需要摸索，包括法律和稅務資訊其實都不甚了解，後來他來到澳門青年創業孵化中心獲取法律和稅務諮詢服務，及後也多次參與創孵中心舉辦的活動。

歐俊軒認為創孵中心為“未設計”與企業之間提供一個商業配對的服務平台，可以認識到更多不同範疇的專業人士，通過與他們的合作，加強作品的專業性。

“我們在創孵中心認識很多不同範疇的創業者，現在這個年代不再是那種‘我最棒，我自己去一定行’，我們的理念是，與不同的人合作，組成最強的團隊，去接受挑戰。”

另一方面，他認為創孵中心也讓外界認識“未設計”，“很多時設計師相對被動，但不可守株待兔”。他認為創孵中心給予創業者的機會，透過活動和宣傳，讓更多大眾市民和企業知道“未設計”的存在。

歐俊軒出席創孵會員聚會分享得獎感受





專家把脈，問道灣區： 創孵會員項目“摩登農夫”、 “卒中早篩雲平台”獲投資人看好

吸資本，增資源，為不少創業者渴求。澳門青年創業孵化中心年初聯合粵港澳青年創業孵化器，在澳門舉辦2022年首場創業活動“紮根本大灣區，青年新機遇”之粵港澳創投聯盟大灣區創投路演，為兩勝出的創業團隊帶來價值超過十萬元的大灣區創業資源，所有參加者獲得投資人深度點評。

該場創投路演活動，目的是為本澳創業者鏈接投資機構資源，解決企業在融資方面的需求，更重要的是為項目“把脈問診”，在點評中得到專家的真知灼見。活動現場，邀請了六個會員企業項目參與路演，分別有：

全場大合照



- 專注於家庭場景創新園藝的“摩登農夫”（博施生物科技有限公司）
- 從事藥物原料研發和醫療智慧應用的“動物內臟提取藥物原”（廣州福寶生物科技有限公司）
- 智能無線網關“Environmental Secure IoT Gateway”（奧創智慧科技有限公司）
- 以中藥多糖開發敷料的“糖尿病足敷料”（金創克有限公司）
- 將擴增實境(AR)用於品牌推廣的“AR互動行銷解決方案”（起羅創科設計有限公司）
- 以智慧型穿戴設備鑒別早期腦卒中的“卒中早篩雲平台”（卒明健康）



評審曾宇

各項目即場以簡報演示，並與擔任評委的五位資深投資人答問互動，以項目實力和演說技巧爭取分數。五位評委分別是：廣州鄉村振興控股集團有限公司副總經理、廣東相融股權投資基金公司執行董事兼總經理曾宇，北京首業資本投資有限公司投資總監郝雨，廣東複創投資管理有限公司投資總監許潤發，廣東相融股權投資基金管理有限公司投資經理寧夢琪，以及概念資本投資合夥人王久盛。

評審為所有創投路演項目提供意見，並針對“摩登農夫”和“卒中早篩雲平台”進行深度點評。總括而言，評審認為創業者必須對市場真實需求、持續營收方式等進行全面評估；有清晰的未來發展規劃藍圖等。

評審認為，“摩登農夫”所處的城市園藝市場，有著龐大的客戶需求；其次以小紅書等新媒體流量入口，作為產品的推廣和銷售渠道，是有眼光的；另外，它的產品相對齊全，且較具複購力。

由此，可以歸納出消費品項目創業時應注意的四個重點：第一，要有真實的市場需求；第二，銷售渠道一定要廣，要抓住能夠影響客群注意力的媒體去宣傳；第三，要持續營收，提高複

購率；第四，增加產品品類，但不可分散，要圍繞著一個賽道作為切入口。

評審對以“卒中早篩雲平台”為代表的科創項目成功之道提意見。它瞄準的是一個醫療高科技的研發應用，符合人類社會日益關注以生物技術來提升生存質量和保障生命的趨勢。在中國，心腦血管疾病的致命率居高不下，因此凸顯早期篩查、預防病發的重大價值。若產品的特異性可達90%以上，造價能降至一千元以下，其能應用的市場便更廣。其次是技術持續改善，現用的測量腦溫技術，能反映腦部出血、缺血情況，若能加入對心率、血氧飽和度的測量，對項目將會有所提升。

最後，通過遴選勝出的上述兩項目，獲得粵港澳青年創業孵化器提供價值十二萬八千元的創業支持大禮包。如廣州市番禺區台辦科長肖瑩、粵港澳青年創業孵化副總經理林榮歡所言，該孵化器將聯同澳門青年創業孵化中心，為有志到灣區創業的澳門團隊持續提供包括商事服務、項目孵化服務、空間服務、投融資對接等服務。



初創企業應關注的五個法律問題

創建一家公司是一項艱鉅的挑戰，初創公司的創始人通常會忙於業務的所有技術和運營方面，而在初創企業的早期階段，經營企業對法律問題的考量往往會被忽視，從而產生潛在的長期負面影響。

考慮到這一點，以下是早期創始人在建立公司時應牢記的5個法律問題：

1 與您的聯合創始人明確公司的未來

創始人應該在共同建立公司的早期階段就彼此之間達成清晰的共識，否則可能會在以後產生巨大的問題，或導致爭議，或破壞初創公司及其經過多年努力工作的成功機會。

初創公司的聯合創始人應考慮通過簽訂「創始人協議」來構建合作關係，該協議將定義未來創始人之間的關係，其中包括：

- ▲ 公司的所有權將如何分配；
- ▲ 各創始人的權力和義務；
- ▲ 公司將如何管理和決策；
- ▲ 融資或出售公司時如何操作；
- ▲ 如何解決創始人之間的糾紛。

2 知識產權保護

對於許多初創公司來說，公司的主要價值在於其開發的知識產權。隨着商業世界的創新發展迅速，如果您開發了獨特的產品、技術或服務，您需要考慮採取適當的步驟來保護所開發的知識產權。另一方面，確保公司不侵犯第三方的知識產權是非常重要的，否則可能會導致昂

貴的糾紛，甚至是企業的停業。為維護其核心利益，因此，創始人應努力申請和註冊必要的版權、商標、專利或其他知識產權，並在出現可能導致知識產權糾紛的問題時尋求必要的法律諮詢。

3 遵守法律法規

根據初創企業開發的產品、服務或技術的類型，可能受到一系列的法律或監管要求或限制。當中可能包括許可要求、數據隱私規則和法規、公司和稅法要求以及行業特定法規（例如金融、保險、博彩、醫療行業等）。

對於初創公司的創始人來說，確保產品或服務和業務運營從早期開始就符合適用的監管框架是非常重要的，因為這可能影響到企業的潛在成功，也會影響認真投資者的興趣。綜觀所有方面，法律合規對於創始人來說可能是一個棘手的問題，因為許多初創企業本質上具有顛覆性，並且可能在法律上的灰色地帶運營。因此，尋求良好的法律建議很重要，以駕馭適用於企業的一系列法律規定。

4 請確保您受到合同的保護

合同是開展所有業務的關鍵。作為一家初創公司，您的公司需要與客戶、供應商、合作伙伴和員工簽訂各種合同。這些合同的條款將界定您的企業的權利和義務，因此，需要確保您在合同的條款和條件下得到充分的保護。

考慮到上述情況，應對合同作出仔細考慮，



並就每種情況的關鍵合同條款尋求專業建議。此類條款的例子包括：保密安排和保密條款（以保護您的商業機密和知識產權）、競業禁止安排（針對聯合創始人和員工）、合同終止和處罰條款，所有這些都可能對您的業務產生根本影響。

5 適合您公司的企業結構

許多創始人可能不會在早期階段考慮其公司可能採取的最終企業結構，但這個考量即使在早期也應該得到考慮。適當的企業結構將使業務的快速擴張更容易，使融資和投資者入職流程更順暢，並優化公司未來的運營。

早期需要考慮的事項包括：

- ▲ 在何處以及以哪一種類型的公司實體成立；
- ▲ 如何構建公司的所有權（例如控股公司、股東協議）；
- ▲ 在不同司法管轄區或商業區運營的最佳方式（例如當地運營實體）；
- ▲ 稅務籌劃/風險管理的最佳結構。

以上僅僅是您在建立您的初創企業時應該注意的一些法律問題的簡要概述。通過注意上述問題，您將大大增加您建立一個成功企業的機會，並為您的企業帶來新的合作伙伴或投資者。

小資料

以上資訊由創創中心的創業諮詢服務顧問 MdME Lawyers 提供。

MdME Lawyers 成立於2006年，其團隊擁有多個司法管轄區的執業資格，在澳門、香港及里斯本均設有辦事處，致力為本地和國際客戶提供優質專業服務，可協助處理大型及複雜的交易、融資和糾紛，並就各種投資相關的法律問題提供意見。



文章作者：
Emanuel Soares
Trainee Lawyer



皇朝區寫字樓



澳門青年創業孵化中心
Centro de Incubação de Negócios para os Jovens de Macau

國家級衆創空間



28·7·24·365
www.myeic.com.mo



微信公眾號：
澳門青年
創業孵化中心
WeChatID：
MacaoYoungEntrepreneurIncubation



電話：(+853) 28-7-24-365
傳真：(+853) 28-7-24-366
電郵：cs@pfm.mo
澳門青年創業孵化中心
Macao Young Entrepreneur Incubation Centre



中心開放時間 一星期 7 日 x 24 小時 x 365 日

辦公服務時間 週一至週五(公眾假期除外),

9:00 至 13:00 及 14:00 至 18:00

本刊覆蓋專業機構包括：

國家科技部、國家科技火炬高技術產業開發中心、中央人民政府駐澳門特別行政區聯絡辦公室、澳門立法會

澳門特別行政區政府屬下：政府總部事務局、政府政策研究和區域發展局、澳門基金會、新聞局；中國與葡語國家經貿合作論壇常設秘書處、經濟財政司司長辦公室、經濟及科技發展局、澳門貿易投資促進局；科學技術發展基金、教育及青年發展局、文化產業基金、澳門生產力暨科技轉移中心、經濟發展委員會、青年事務委員會；

以及澳門大學、澳門理工學院、澳門旅遊學院、澳門科學大學、澳門城市大學、澳門聖若瑟大學；澳門工會聯合總會、澳門街坊會聯合總會、澳門婦女聯合總會、澳門中華總商會、國際青年商會中國澳門總會以及澳門各大公共圖書館。



澳中致遠
Parafuturo de Macau

澳門馬濟時總督大馬路29號雙鑽3樓B
Avenida do Governador Jaime Silvério Marques N°29, The Carat, B3, Macau